



ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

9 Αυγούστου 2023

ΤΕΥΧΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

Αρ. Φύλλου 4992

ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Αριθμ. απόφ. 1584/26-07-2023

Τροποποίηση Κανονισμού Διϊδρυματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών των Τμημάτων Οικονομικών Επιστημών του ΕΚΠΑ και Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας (ΠΘ) με τίτλο «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα» (MBA in Strategic Management and Competitiveness).

Η ΣΥΓΚΛΗΤΟΣ ΤΟΥ
ΕΘΝΙΚΟΥ ΚΑΙ ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΚΟΥ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ

Λαμβάνοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις του ν. 4957/2022 «Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις» (Α' 141), και ειδικότερα τα άρθρα 79 έως και 88,

2. την υπό στοιχεία 135557/Ζ1/1-11-2022 εγκύκλιο του Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων «Εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4957/2022 "Νέοι ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των ΑΕΙ με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις" (Α' 141) για την οργάνωση και λειτουργία προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών και λοιπά θέματα»,

3. τις διατάξεις του ν. 4386/2016 «Ρυθμίσεις για την έρευνα και άλλες διατάξεις» (Α' 83), όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν,

4. το π.δ. 85/31-5-2013 «Ίδρυση, μετονομασία, ανασυγκρότηση Σχολών και ίδρυση Τμήματος στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών» (Α' 124),

5. τις διατάξεις του ν. 3374/2005 και ιδίως τα άρθρα 14 και 15 «Διασφάλιση της ποιότητας στην ανώτατη εκπαίδευση. Σύστημα μεταφοράς και συσώρευσης πιστωτικών μονάδων - Παράρτημα διπλώματος» (Α' 189), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει,

6. την υπό στοιχεία Φ5/89656/Β3/13-8-2007 «Εφαρμογή του Συστήματος Μεταφοράς και Συσώρευσης Πιστωτικών Μονάδων (Β' 1466),

7. την υπ' αρ. 1432/20-01-2023 απόφαση της Συγκλήτου του ΕΚΠΑ με την οποία εγκρίθηκε ο Κανονισμός Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του ΕΚΠΑ (Β' 392),

8. το Ειδικό Πρωτόκολλο Συνεργασίας μεταξύ των συνεργαζόμενων Τμημάτων,

9. την υπ' αρ. 1132/15-1-2018 απόφαση Συγκλήτου του ΕΚΠΑ με την οποία ιδρύθηκε το «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα» (MBA in Strategic Management and Competitiveness) του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών σε συνεργασία με το Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας (Β' 198),

10. την υπ' αρ. 1171/1-3-2019 απόφαση της Συγκλήτου του ΕΚΠΑ με την οποία εγκρίθηκε ο κανονισμός του Δ.Π.Μ.Σ. «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα» (MBA in Strategic Management and Competitiveness) του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών σε συνεργασία με το Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας (Β' 917),

11. την υπ' αρ. 3371/28-07-2021 απόφαση της Συγκλήτου του ΕΚΠΑ με την οποία τροποποιήθηκε ο κανονισμός του Δ.Π.Μ.Σ. «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα» (MBA in Strategic Management and Competitiveness) του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών σε συνεργασία με το Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας (Β' 691),

12. το απόσπασμα πρακτικού της ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ. «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα» (MBA in Strategic Management and Competitiveness) (συνεδρία 5η/07-06-2023),

13. το απόσπασμα πρακτικών της Συγκλήτου του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (12η συνεδρία 06-07-2023),

14. το γεγονός ότι, με την παρούσα δεν προκαλείται δαπάνη εις βάρος του κρατικού προϋπολογισμού, αποφασίζει:

Την τροποποίηση του Κανονισμού του Διϊδρυματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών μεταξύ του

Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και του Τμήματος Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας με τίτλο «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα» (MBA in Strategic Management and Competitiveness), από το ακαδημαϊκό έτος 2022-2023, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4957/1922 και τον Κανονισμό Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του ΕΚΠΑ, ως ακολούθως:

ΑΡΘΡΟ 1.

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ-ΣΚΟΠΟΣ

1.1 Σκοπός του Δ.Π.Μ.Σ. «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα» (MBA in Strategic Management and Competitiveness) είναι η κατάρτιση μεταπτυχιακών φοιτητών σε θέματα στρατηγικής διοίκησης και ανταγωνιστικότητας, αναπτύσσοντας την κουλτούρα και τις δεξιότητες που απαιτούνται για τη δημιουργία διευθυντικών στελεχών στον δημόσιο και στον ιδιωτικό τομέα, ικανών να αντιλαμβάνονται τις προκλήσεις και ευκαιρίες που δημιουργούνται στο σύγχρονο διαρκώς μεταβαλλόμενο ανταγωνιστικό περιβάλλον και να διαμορφώνουν και να υλοποιούν καινοτόμες και αποτελεσματικές πολιτικές και στρατηγικές, αξιοποιώντας και αναβαθμίζοντας το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα των επιχειρήσεων/οργανισμών που υπηρετούν.

1.2 Το Δ.Π.Μ.Σ. οδηγεί στην απονομή Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα», μετά την πλήρη και επιτυχή ολοκλήρωση των σπουδών με βάση το πρόγραμμα σπουδών, στις εξής ειδικεύσεις:

α. Στρατηγική Διοίκηση Επιχειρήσεων (Strategic Management),

β. Στρατηγικές Ανταγωνιστικότητας και Ανάπτυξης (Competitiveness and Development Strategies) (πρώην Στρατηγική Ανταγωνιστικότητας Κρατών και Περιφερειών - Competitiveness Strategy of Countries and Regions).

1.3 Οι τίτλοι απονέμονται από το Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Στον τίτλο θα αναφέρεται και το συνεργαζόμενο Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας,

1.4 Μαθησιακά αποτελέσματα, προσόντα που αποκτώνται από την επιτυχή παρακολούθηση του Δ.Π.Μ.Σ.:

Το Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, στοχεύει στην:

1. Κατανόηση των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών των σύγχρονων οικονομικών εργαλείων διοίκησης και ανάπτυξης των επιχειρήσεων, όπως και των κρατών και περιφερειών.

2. Δημιουργία στελεχών που διαθέτουν σύγχρονες τεχνικές και δεξιότητες για τη λήψη και την πραγματοποίηση αποτελεσματικών αποφάσεων στο σύγχρονο, παγκοσμιοποιημένο και έντονα ανταγωνιστικό οικονομικό περιβάλλον.

3. Κατάρτιση ειδικευμένων επιστημόνων ικανών να συμβάλλουν στη διαδικασία ανάκαμψης και εκσυγχρονισμού της ελληνικής οικονομίας.

4. Προαγωγή της ανάπτυξης της κριτικής σκέψης, της συλλογικής προσπάθειας και της δημιουργικής δράσης για την αντιμετώπιση των προβλημάτων των επιχειρήσεων και περιοχών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μεταπτυχιακού προγράμματος σπουδών τους, οι απόφοιτοι θα είναι σε θέση να:

1. Αναλύουν τις βασικές έννοιες της οικονομικής και στρατηγικής ανάπτυξης των επιχειρήσεων.

2. Κατανοούν τις βασικές λειτουργίες του στρατηγικού μάντζμεντ, και της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων.

3. Διακρίνουν τα βασικά είδη της διοίκησης των επιχειρήσεων καθώς και τα χαρακτηριστικά τους.

4. Κατανοούν τα κύρια χαρακτηριστικά των σύγχρονων ελληνικών και διεθνών επιχειρήσεων.

5. Αντιλαμβάνονται τις μικροοικονομικές και μακροοικονομικές επιδράσεις που δέχονται στο εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον τους οι επιχειρήσεις.

6. Διαθέτουν αναλυτική και συνθετική ικανότητα που τους επιτρέπει να διερευνούν πολύπλοκα προβλήματα και να καλλιεργούν τη διεπιστημονική προσέγγιση και ανάλυση θεμάτων στο χώρο της διοίκησης των επιχειρήσεων και οργανισμών.

7. Αναγνωρίζουν, κατανοούν, αναλύουν και επεξεργάζονται λύσεις σε σύνθετα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι δραστηριοποιούμενες στον χώρο επιχειρήσεις, οργανισμοί και φορείς και λαμβάνουν κατάλληλες πρωτοβουλίες στην επίλυση προβλημάτων και λήψη αποφάσεων.

8. Αναπτύσσουν ευρύτερες γνώσεις και σύνθετες δεξιότητες σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο και να χρησιμοποιούν αποτελεσματικά κατάλληλα βασικά και προηγμένα εργαλεία και εφαρμογές σύγχρονων τεχνολογιών.

ΑΡΘΡΟ 2.

ΔΟΜΗ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΑ ΤΟΥ Δ.Π.Μ.Σ.

Αρμόδια όργανα για τη λειτουργία του Δ.Π.Μ.Σ. σύμφωνα με το άρθρο 81 του ν. 4957/2022 είναι:

2.1 Σε επίπεδο Ιδρύματος αρμόδια όργανα είναι η Επιτροπή Μεταπτυχιακών Σπουδών και η Σύγκλητος Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (εφεξής Ε.Κ.Π.Α. ή ΕΚΠΑ).

2.2 Η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών (ΕΠΣ) του Δ.Π.Μ.Σ., η οποία αποτελείται από επτά μέλη, ως εξής:

- 4 μέλη ΔΕΠ από το επισπεύδον Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του ΕΚΠΑ με διετή θητεία,

- 3 μέλη ΔΕΠ από το Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας με διετή θητεία.

Τα μέλη ΔΕΠ εκλέγονται από τις Συνελεύσεις των δύο συνεργαζόμενων Τμημάτων, για διετή θητεία. Τα μέλη της ΕΠΣ δεν δικαιούνται επιπλέον αμοιβή ή αποζημίωση για τη συμμετοχή τους στην επιτροπή. Ο/Η διευθυντής/ρια της ΕΠΣ προέρχεται από το Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του ΕΚΠΑ, που έχει τη διοικητική στήριξη του προγράμματος.

Η ΕΠΣ είναι αρμόδια για την οργάνωση, διοίκηση και διαχείριση του Δ.Π.Μ.Σ. σύμφωνα με το άρθρο 81, και όπως επίσης για την παρακολούθηση και τον συντονισμό της λειτουργίας του προγράμματος. Συγκεκριμένα:

α) συγκροτεί Επιτροπές για την αξιολόγηση των αιτήσεων των υποψήφιων μεταπτυχιακών φοιτητών και εγκρίνει την εγγραφή αυτών στο Δ.Π.Μ.Σ.,

β) αναθέτει το διδακτικό έργο στους διδάσκοντες του Δ.Π.Μ.Σ.,

γ) εισηγείται προς τη Σύγκλητο την τροποποίηση της απόφασης ίδρυσης του Δ.Π.Μ.Σ., καθώς και την παράταση της διάρκειας του Δ.Π.Μ.Σ.,

δ) επικυρώνει τις τριμελείς εξεταστικές επιτροπές των διπλωματικών εργασιών των

μεταπτυχιακών φοιτητών που ορίζει η Συντονιστική Επιτροπή,

ε) διαπιστώνει την επιτυχή ολοκλήρωση της φοίτησης, προκειμένου να απονεμηθεί ο τίτλος του Δ.Π.Μ.Σ., στ) εγκρίνει τον απολογισμό του Δ.Π.Μ.Σ., κατόπιν εισήγησης της Συντονιστικής Επιτροπής (Σ.Ε.).

Με απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών του Δ.Π.Μ.Σ. οι αρμοδιότητες των περ. α) και δ) δύναται να μεταβιβάζονται στη Σ.Ε. του Δ.Π.Μ.Σ.

2.2.2. Η Συντονιστική Επιτροπή (ΣΕ) συγκροτείται με απόφαση της επιτροπής προγράμματος σπουδών και έχει διετή θητεία. Στη ΣΕ μετέχουν υποχρεωτικά ο Διευθυντής του Δ.Π.Μ.Σ. και τέσσερα (4) από τα μέλη της επιτροπής προγράμματος σπουδών, ως εξής:

- 3 μέλη ΔΕΠ από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστημίου Αθηνών με διετή θητεία.

- 2 μέλη ΔΕΠ από το Πανεπιστημίου Θεσσαλίας-Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης με διετή θητεία.

Η ΣΕ είναι αρμόδια για την παρακολούθηση και τον συντονισμό της λειτουργίας του Δ.Π.Μ.Σ. και:

α) καταρτίζει τον αρχικό ετήσιο προϋπολογισμό του Δ.Π.Μ.Σ. και τις τροποποιήσεις του και εισηγείται την έγκρισή του προς την Επιτροπή Ερευνών του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.),

β) καταρτίζει τον απολογισμό του προγράμματος και εισηγείται την έγκρισή του προς τη Συνέλευση του Τμήματος,

γ) εγκρίνει τη διενέργεια δαπανών του Δ.Π.Μ.Σ.,

δ) εγκρίνει τη χορήγηση υποτροφιών, ανταποδοτικών ή μη, σύμφωνα με όσα ορίζονται στην απόφαση ίδρυσης του Δ.Π.Μ.Σ. και τον Κανονισμό μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών,

ε) εισηγείται προς τη Συνέλευση του Τμήματος την κατανομή του διδακτικού έργου, καθώς και την ανάθεση διδακτικού έργου, στ) εισηγείται προς τη Συνέλευση του Τμήματος την πρόσκληση Επισκεπτών Καθηγητών για την κάλυψη διδακτικών αναγκών του Δ.Π.Μ.Σ.,

ζ) καταρτίζει σχέδιο για την τροποποίηση του προγράμματος σπουδών, το οποίο υποβάλλει προς τη Συνέλευση του Τμήματος,

η) εισηγείται προς τη Συνέλευση του Τμήματος την ανακατανομή των μαθημάτων μεταξύ των ακαδημαϊκών εξαμήνων, καθώς και θέματα που σχετίζονται με την ποιοτική αναβάθμιση του προγράμματος σπουδών

θ) ορίζει τον/την επιβλέποντα και τα άλλα δύο μέλη της τριμελούς εξεταστικής διπλωματικών εργασιών, ο ορισμός της οποίας επικυρώνεται από την ΕΠΣ,

ι) εξετάζει φοιτητικά θέματα, όπως αιτήσεις αναστολής φοίτησης, παράτασης σπουδών, κ.ά. και εισηγείται σχετικά στην ΕΠΣ.

2.2.3. Ο/Η Διευθυντής/τρια του Δ.Π.Μ.Σ.:

Ο/Η Διευθυντής/τρια του Δ.Π.Μ.Σ. προέρχεται από τα μέλη Δ.Ε.Π. του Τμήματος κατά προτεραιότητα βαθμίδα καθηγητή ή αναπληρωτή καθηγητή και ορίζεται με απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών του Δ.Π.Μ.Σ. για διετή θητεία, με δυνατότητα ανανέωσης χωρίς περιορισμό.

Ο/Η Διευθυντής/τρια του Δ.Π.Μ.Σ. έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

α) προεδρεύει της Σ.Ε., καθώς και της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών του Δ.Π.Μ.Σ., συντάσσει την ημερήσια διάταξη και συγκαλεί τις συνεδριάσεις της,

β) εισηγείται τα θέματα που αφορούν στην οργάνωση και λειτουργία του Δ.Π.Μ.Σ. προς τη Σ.Ε. του Δ.Π.Μ.Σ.,

γ) εισηγείται προς τη Σ.Ε. και τα λοιπά όργανα του Δ.Π.Μ.Σ. και του Α.Ε.Ι. θέματα σχετικά με την αποτελεσματική λειτουργία του Δ.Π.Μ.Σ.,

δ) είναι Επιστημονικός Υπεύθυνος του προγράμματος σύμφωνα με το άρθρο 234 και ασκεί τις αντίστοιχες αρμοδιότητες. Με απόφαση της ΕΠΣ ορίζεται Αναπληρωτής Επιστημονικός Υπεύθυνος στον ΕΛΚΕ,

ε) παρακολουθεί την υλοποίηση των αποφάσεων των οργάνων του Δ.Π.Μ.Σ. και του Εσωτερικού Κανονισμού μεταπτυχιακών σπουδών, καθώς και την παρακολούθηση εκτέλεσης του προϋπολογισμού του Δ.Π.Μ.Σ., στ) ασκεί οποιαδήποτε άλλη αρμοδιότητα, η οποία ορίζεται στην απόφαση ίδρυσης του Δ.Π.Μ.Σ.

Ο/Η Διευθυντής/τρια του Δ.Π.Μ.Σ., καθώς και τα μέλη της Σ.Ε. και της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών δεν δικαιούνται αμοιβής ή οιασδήποτε αποζημίωσης για την εκτέλεση των αρμοδιοτήτων που τους ανατίθενται και σχετίζεται με την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

2.3 Γραμματειακή Υποστήριξη του Δ.Π.Μ.Σ.

α) Το Δ.Π.Μ.Σ. «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα» υποστηρίζεται από Γραμματεία του Προγράμματος που είναι εγκατεστημένη στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του ΕΚΠΑ και βρίσκεται υπό την επιστολαιογραφική Γραμματεία του Τμήματος. Η Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ. έχει ως καθήκον τη γραμματειακή υποστήριξη του Δ.Π.Μ.Σ. όπως την προετοιμασία της διαδικασίας εισδοχής υποψηφίων, την τήρηση των οικονομικών στοιχείων του Προγράμματος, τη γραμματειακή υποστήριξη της ΣΕ, και της ΕΠΣ, την καταχώριση βαθμολογιών κ.λπ.

β) Το Δ.Π.Μ.Σ. έχει ιδίους πόρους και μπορεί να προσλαμβάνει, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, εξωτερικούς συνεργάτες για τη γραμματειακή και διοικητική υποστήριξη, οι οποίοι και πάλι βρίσκονται υπό την επιστολαιογραφική Γραμματεία του Τμήματος.

ΑΡΘΡΟ 3.

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΚΑΙ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΙΣΑΚΤΕΩΝ

3.1 Στο Δ.Π.Μ.Σ. «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα» γίνονται δεκτοί κάτοχοι τίτλου του Α' κύκλου

σπουδών των Τμημάτων ΑΕΙ της ημεδαπής ή ομοταγών, αναγνωρισμένων από τον ΔΟΑΤΑΠ, ιδρυμάτων της αλλοδαπής.

3.2 Το Δ.Π.Μ.Σ. θα έχει δύο ειδικεύσεις, οι οποίες δύνανται να υλοποιηθούν, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, με τη συμβατική εκπαιδευτική διαδικασία (διδασκαλία σε αίθουσα) και με τη μικτή εκπαιδευτική διαδικασία (blended learning, δηλαδή διδασκαλία σε αίθουσα, αλλά και με τη χρήση μεθόδων εξ αποστάσεως εκπαίδευσης) στις εγκαταστάσεις του ΕΚΠΑ ή/και του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας Η επιλογή της ή των εκπαιδευτικών διαδικασιών διδασκαλίας και των εγκαταστάσεων διεξαγωγής της εναπόκειται στην κρίση της ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ. Για καθεμιά από τις δύο (2) ειδικεύσεις του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών, ο ανώτατος αριθμός των εισακτέων φοιτητών που είναι μόνιμοι κάτοικοι στην Ελληνική επικράτεια ορίζεται ως εξής:

α) Εφόσον το πρόγραμμα προσφέρεται με τη συμβατική εκπαιδευτική διαδικασία (δηλ. διδασκαλία σε αίθουσα), ορίζεται μέχρι 90 (ενενήντα) φοιτητές και προγραμματίζεται να απασχολεί μέχρι 22 συνολικά διδάσκοντες ανά ειδίκευση, 80% από τα συνεργαζόμενα Τμήματα ΕΚΠΑ και Πανεπιστημίου Θεσσαλίας. Αυτό αντιστοιχεί σε (0,24) διδάσκοντες ανά φοιτητή.

β) Εφόσον το πρόγραμμα προσφέρεται με τη μικτή εκπαιδευτική διαδικασία (blended learning, δηλαδή διδασκαλία σε αίθουσα, αλλά και με τη χρήση μεθόδων εξ αποστάσεως εκπαίδευσης), ορίζεται σε 120 (εκατόν είκοσι) φοιτητές και προγραμματίζεται να απασχολεί μέχρι 27 συνολικά διδάσκοντες ανά ειδίκευση, 80% από τα συνεργαζόμενα Τμήματα ΕΚΠΑ και Πανεπιστημίου Θεσσαλίας. Αυτό αντιστοιχεί σε (0,22) διδάσκοντες ανά φοιτητή.

3.3 Επιπλέον του αριθμού εισακτέων γίνεται δεκτό ένα (1) μέλος των κατηγοριών Ε.Ε.Π., Ε.ΔΙ.Π. και Ε.Τ.Ε.Π. κατ'έτος, εφόσον το έργο που επιτελεί στο Ίδρυμα είναι συναφές με το γνωστικό αντικείμενο του Δ.Π.Μ.Σ.

3.4 Οι υπότροφοι του ΙΚΥ, οι αλλοδαποί υπότροφοι του ελληνικού κράτους, για το ίδιο ή συναφές γνωστικό αντικείμενο με αυτό του Δ.Π.Μ.Σ., εφόσον πληρούν τους όρους και τις προϋποθέσεις εισαγωγής στο Πρόγραμμα, γίνονται δεκτοί χωρίς εξετάσεις.

ΑΡΘΡΟ 4.

ΤΡΟΠΟΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ

4.1 Η επιλογή των φοιτητών/τριών γίνεται σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, τον Κανονισμό Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών ΕΚΠΑ και τις προβλέψεις του παρόντος Κανονισμού.

4.2 Η προκήρυξη του προγράμματος γίνεται σε ημερομηνίες που ορίζει η ΕΠΣ, με δημοσίευση στον τύπο, σχετικές ανακοινώσεις κ.λπ. Επίσης η ΕΠΣ ορίζει τις ημερομηνίες λήξης της προθεσμίας υποβολής αιτήσεων και δικαιολογητικών των υποψηφίων και δύναται να δίνει παράταση στην περίοδο αιτήσεων. Οι σχετικές αιτήσεις μαζί με τα απαραίτητα δικαιολογητικά κατατίθενται στη Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ., σε προθεσμία που ορίζεται κατά την προκήρυξη και μπορεί να παραταθεί με απόφαση της ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ.

4.3 Η ΕΠΣ ορίζει επιτροπή επιλογής εισακτέων, η οποία αποτελείται τουλάχιστον από τρία μέλη Δ.Ε.Π. που έχουν αναλάβει διδακτικό έργο στο Δ.Π.Μ.Σ.

4.4 Απαραίτητα δικαιολογητικά είναι:

- Αίτηση συμμετοχής
- Βιογραφικό σημείωμα
- Φωτοτυπία δύο όψεων της αστυνομικής ταυτότητας
- Αντίγραφο πτυχίου ή βεβαίωση περάτωσης σπουδών
- Αναλυτική βαθμολογία προπτυχιακών μαθημάτων
- Πιστοποιητικό γλωσσομάθειας αγγλικής γλώσσας επιπέδου τουλάχιστον Β2
- Συστατικές επιστολές
- Επιστημονικές δημοσιεύσεις, εάν υπάρχουν
- Αποδεικτικά επαγγελματικής ή ερευνητικής δραστηριότητας, εάν υπάρχουν
- Πιστοποιητικό ελληνομάθειας ή επαρκής, διαπιστωμένη από την Επιτροπή Επιλογής
- Εισακτέων του Δ.Π.Μ.Σ., γνώση της ελληνικής γλώσσας για αλλοδαπούς υποψήφιους,
- Αναγνώριση ακαδημαϊκού τίτλου σπουδών της αλλοδαπής

- Δύο συστατικές επιστολές.

4.5 Για τους/ις φοιτητές/τριες από ιδρύματα της αλλοδαπής, που δεν προσκομίζουν πιστοποιητικό αναγνώρισης ακαδημαϊκού τίτλου σπουδών από τον Δ.Ο.Α.Τ.Α.Π., ακολουθείται η ακόλουθη διαδικασία:

Η Συνέλευση του Τμήματος ορίζει επιτροπή αρμόδια να διαπιστώσει εάν ένα ίδρυμα της αλλοδαπής ή ένας τύπος τίτλου ιδρύματος της αλλοδαπής είναι αναγνωρισμένα. Προκειμένου να αναγνωρισθεί ένας τίτλος σπουδών πρέπει:

- το ίδρυμα που απονέμει τους τίτλους να συμπεριλαμβάνεται στον κατάλογο των αλλοδαπών ιδρυμάτων, που τηρεί και επικαιροποιεί ο Δ.Ο.Α.Τ.Α.Π.,
- ο/η φοιτητής/τρια να προσκομίσει βεβαίωση τόπου σπουδών, η οποία εκδίδεται και αποστέλλεται από το πανεπιστήμιο της αλλοδαπής. Αν ως τόπος σπουδών ή μέρος αυτών βεβαιώνεται η ελληνική επικράτεια, ο τίτλος σπουδών δεν αναγνωρίζεται, εκτός αν το μέρος σπουδών που έγιναν στην ελληνική επικράτεια βρίσκεται σε δημόσιο Α.Ε.Ι.

4.6 Η αξιολόγηση των υποψηφίων και η επιλογή των εισακτέων γίνεται με βάση τα ακόλουθα κριτήρια:

- Βαθμός πτυχίου
- Βαθμός σε προπτυχιακά μαθήματα συναφούς γνωστικού αντικείμενου με το Δ.Π.Μ.Σ.
- Βαθμός της πτυχιακής ή διπλωματικής εργασίας (εάν υπάρχει)
- Συνάφεια του πτυχίου ΑΕΙ και των γνώσεων του υποψηφίου με το γνωστικό αντικείμενο του Δ.Π.Μ.Σ. (ΜΒΑ)
- Πιστοποιημένη γνώση αγγλικής γλώσσας
- Γνώση άλλων ξένων γλωσσών
- Επιστημονικές δημοσιεύσεις, συμμετοχή σε συνέδρια
- Συστατικές επιστολές
- Σχετική ερευνητική ή επαγγελματική δραστηριότητα
- Κατοχή μεταπτυχιακού ή διδακτορικού διπλώματος
- Προφορική συνέντευξη σε τριμελή επιτροπή οριζόμενη από τη Σ.Ε.
- Επίδοση στις εισαγωγικές εξετάσεις του Δ.Π.Μ.Σ.

4.7 Με βάση την συνολική επίδοση, η επιτροπή επιλογής εισακτέων καταρτίζει τον πίνακα αξιολόγησης των φοιτητών/τριών και τον καταθέτει προς έγκριση στην Επιτροπή προγράμματος σπουδών.

Οι επιτυχόντες/ούσες θα πρέπει να εγγραφούν στη Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ. σε προκαθορισμένες ημερομηνίες που ορίζονται από την ΕΠΣ.

Σε περίπτωση ισοβαθμίας (με μαθηματική στρογγυλοποίηση στην ακέραιη μονάδα της κλίμακας 100), εισάγονται οι ισοβαθμίσαντες υποψήφιοι, σε ποσοστό που δεν υπερβαίνει το 10% του ανώτατου αριθμού εισακτέων.

Σε περίπτωση μη εγγραφής ενός ή περισσότερων φοιτητών/τριών, θα κληθούν να εγγραφούν στο Δ.Π.Μ.Σ. οι επιλαχόντες/ούσες (αν υπάρχουν), με βάση τη σειρά τους στον εγκεκριμένο αξιολογικό πίνακα.

ΑΡΘΡΟ 5.

ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΦΟΙΤΗΣΗΣ

5.1 Η χρονική διάρκεια φοίτησης στο Δ.Π.Μ.Σ. που οδηγεί στη λήψη Μεταπτυχιακού Διπλώματος Σπουδών (Μ.Δ.Σ.) ορίζεται σε τέσσερα (4) ακαδημαϊκά εξάμηνα, στα οποία περιλαμβάνεται και ο χρόνος εκπόνησης διπλωματικής εργασίας (εάν αυτή επιλεγεί).

5.2 Υπάρχει δυνατότητα μερικής φοίτησης, έπειτα από αιτιολογημένη αίτηση του φοιτητή και έγκριση από την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών.

Η διάρκεια της μερικής φοίτησης δεν υπερβαίνει το διπλάσιο της διάρκειας της κανονικής φοίτησης. Εφαρμόζεται και στην περίπτωση αυτή η ανώτατη διάρκεια φοίτησης η οποία είναι μέχρι οκτώ (8) ακαδημαϊκά εξάμηνα (τέσσερα έτη) για όλες τις ειδικεύσεις.

5.3 Οι φοιτητές/τριες που δεν έχουν υπερβεί το ανώτατο όριο φοίτησης, έπειτα από αιτιολογημένη αίτησή τους προς την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών του Δ.Π.Μ.Σ., δύνανται να διακόψουν τη φοίτησή τους για χρονική περίοδο που δεν υπερβαίνει τα δύο (2) συνεχόμενα εξάμηνα. Αναστολή φοίτησης χορηγείται για σοβαρούς λόγους (στρατιωτική θητεία, ασθένεια, λοχεία, απουσία στο εξωτερικό κ.ά.).

Η αίτηση πρέπει να είναι αιτιολογημένη και να συνοδεύεται από όλα τα σχετικά δικαιολογητικά αρμόδιων δημόσιων αρχών ή οργανισμών, από τα οποία αποδεικνύονται οι λόγοι αναστολής φοίτησης. Η φοιτητική ιδιότητα αναστέλλεται κατά τον χρόνο διακοπής της φοίτησης και δεν επιτρέπεται η συμμετοχή σε καμία εκπαιδευτική διαδικασία. Τα εξάμηνα αναστολής της φοιτητικής ιδιότητας δεν προσμετρώνται στην προβλεπόμενη ανώτατη διάρκεια κανονικής φοίτησης.

Τουλάχιστον δύο εβδομάδες πριν από το πέρας της αναστολής φοίτησης, ο/η φοιτητής/τρια υποχρεούται να επανεγγραφεί στο πρόγραμμα για να συνεχίσει τις σπουδές του/της με τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις του/της ενεργού φοιτητή/τριας. Οι φοιτητές/τριες δύνανται με αίτησή τους να διακόψουν την αναστολή φοίτησης και να επιστρέψουν στο Πρόγραμμα μόνο στην περίπτωση που έχουν αιτηθεί αναστολή φοίτησης για δύο συνεχόμενα ακαδημαϊκά εξάμηνα. Η αίτηση διακοπής της αναστολής φοίτησης πρέπει να κατατίθεται το αργότερο δύο εβδομάδες πριν από την έναρξη του δεύτερου εξαμήνου της αναστολής.

5.4 Η διάρκεια αναστολής ή παράτασης του χρόνου φοίτησης συζητείται και εγκρίνεται κατά περίπτωση από τη Σ.Ε., η οποία και εισηγείται στη ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ.

ΑΡΘΡΟ 6.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ

6.1 Το Δ.Π.Μ.Σ. ξεκινά το χειμερινό εξάμηνο εκάστου ακαδημαϊκού έτους.

6.2 Για την απόκτηση διπλώματος του Δ.Π.Μ.Σ. απαιτούνται συνολικά εκατόν είκοσι (120) πιστωτικές μονάδες (ECTS) που αποκτώνται από την επιτυχή ολοκλήρωση των μαθημάτων σε πέντε (5) Θεματικές ενότητες ανά ειδικεύση.

Όλα τα μαθήματα διδάσκονται εβδομαδιαίως και, κατά περίπτωση, περιλαμβάνουν σεμινάρια.

6.3 Το εκπαιδευτικό έργο κάθε ακαδημαϊκού έτους διарθρώνεται σε δύο εξάμηνα σπουδών, το χειμερινό και το εαρινό, έκαστο εκ των οποίων περιλαμβάνει τουλάχιστον δεκατρείς (13) εβδομάδες διδασκαλίας και τρεις (3) εβδομάδες εξετάσεων.

6.3.1 Σε περίπτωση μερικής φοίτησης ο/η φοιτητής/τρια επιλέγει τη Θεματική Ενότητα (ή τις Θεματικές Ενότητες) που επιθυμεί να παρακολουθήσει αρκεί το άθροισμα των πιστωτικών μονάδων ανά έτος να μην υπερβαίνει τις 30 (σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία).

6.4 Σε περίπτωση κωλύματος διεξαγωγής μαθήματος προβλέπεται η αναπλήρωσή του. Η ημερομηνία και η ώρα αναπλήρωσης αναρτώνται στην ιστοσελίδα του Δ.Π.Μ.Σ.

6.5 Η παρακολούθηση των μαθημάτων/εργασιών κ.λπ. είναι προαιρετική, αλλά ισχυρά προτεινομένη. Επίσης, κατά τη διάρκεια των σπουδών τους σε κάθε ΘΕ οι φοιτητές/τριες θα πρέπει να εκπονήσουν τέσσερις (4) γραπτές εργασίες (ΓΕ), που αξιολογούνται από τον/την διδάσκοντα/ουσα. Οι γραπτές εργασίες είναι υποχρεωτικές για όλους τους/τις φοιτητές/τριες και πρέπει να υποβάλλονται σε προκαθορισμένες ημερομηνίες, που αναφέρονται στο Χρονοδιάγραμμα Μελέτης και Γραπτών Εργασιών. Οι φοιτητές/τριες έχουν δικαίωμα να μην εκπονήσουν μία γραπτή εργασία. Ένας μεταπτυχιακός φοιτητής/τρια θεωρείται ότι έχει παρακολουθήσει κάποιο μάθημα (και επομένως έχει δικαίωμα συμμετοχής στις εξετάσεις) μόνο αν έχει άθροισμα των βαθμών των τριών ή τεσσάρων ΓΕ να είναι 20 ή μεγαλύτερο. Σε αντίθετη περίπτωση, ο μεταπτυχιακός φοιτητής/τρια υποχρεούται να υποβάλει εκ νέου τις εργασίες κατά το επόμενο ακαδημαϊκό έτος. Σε περίπτωση που το ποσοστό απουσιών φοιτητή/τρια ξεπερνά το 30% στο σύνολο των μαθημάτων, τίθεται θέμα διαγραφής του. Το εν λόγω θέμα εξετάζεται από τη Σ.Ε., η οποία γνωμοδοτεί σχετικά στην ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ.

6.6 Η γλώσσα διδασκαλίας και συγγραφής της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας είναι η ελληνική ή/και η αγγλική γλώσσα.

6.7 Κατά τη διάρκεια των σπουδών, οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/τριες υποχρεούνται σε παρακολούθηση και επιτυχή εξέταση μαθημάτων και μελετών περίπτωσης, συγγραφή εργασιών, καθώς και στην εκπόνηση διπλωματικής εργασίας όσων την επιλέξουν.

6.8 Η εκπόνηση της διπλωματικής εργασίας (εφόσον αυτή επιλεγεί) πραγματοποιείται στο 4ο (τέταρτο) εξάμηνο σπουδών και πιστώνεται με είκοσι (20) ECTS.

6.8.1 Η διπλωματική εργασία (capstone project) μπορεί να αντικατασταθεί με την Θεματική Ενότητα IV(B). Στην περίπτωση επιλογής διπλωματικής εργασίας ο/η φοιτητής/ρια υποχρεούται να παρακολουθήσει ένα σεμινάριο σχετικό με τις Ερευνητικές Μεθόδους.

6.9 Η διδασκαλία των μαθημάτων γίνεται διά ζώσης ή εξ αποστάσεως, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και όσα ορίζονται στο άρθρο 7 του παρόντος κανονισμού.

6.10 Στο Γ' εξάμηνο ο/η φοιτητής/ρια επιλέγει είτε τη Θεματική Ενότητα IV (B) είτε την εκπόνηση διπλωματικής εργασίας.

6.11 Το ενδεικτικό πρόγραμμα των μαθημάτων ανά ειδίκευση διαμορφώνεται ως εξής:

A. Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα με ειδίκευση Στρατηγική Διοίκηση Επιχειρήσεων	ECTS	
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ I/ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ I	A' Εξάμηνο	B' Εξάμηνο
1. Ιστορία των Επιχειρήσεων και των Οργανισμών	5	5
2. Θεωρία και Πράξη της Διοίκησης των Οργανισμών	5	5
3. Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων	5	5
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ II/ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ II	A' Εξάμηνο	B' Εξάμηνο
4. Μικροοικονομική και Οικονομική της Διοίκησης	5	5
5. Θεωρίες της Επιχείρησης	5	5
6. Μακροοικονομική και Οικονομική της Ανάπτυξης	5	5
Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων (ECTS)	30	30
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ III/ΒΑΣΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	Γ' Εξάμηνο	Δ' Εξάμηνο
7. Εισαγωγή στις Ποσοτικές Μεθόδους	4	4
8. Αρχές Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής για Διευθυντικά Στελέχη	3	3
9. Διοικητική Επιστήμη	3	3
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ IV(A)/ΕΙΔΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	Γ' Εξάμηνο	Δ' Εξάμηνο
10. Στρατηγικό Μάνατζμεντ	4	4
11. Στρατηγική Διεθνών Επιχειρήσεων	3	3
12. Στρατηγικό Μάρκετινγκ	3	3
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ IV(B)/ΕΙΔΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	Γ' Εξάμηνο	Δ' Εξάμηνο
13. Στρατηγική Αειφορικής Ανταγωνιστικότητας	4	4
14. Επιχειρηματικότητα και Διοίκηση Καινοτομιών	3	3
15. Βιώσιμη Αναπτυξιακή Χρηματοδότηση	3	3
ή		
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ IV(Γ)/ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ (Capstone Project)	Γ' Εξάμηνο	Δ' Εξάμηνο
16. Διπλωματική εργασία (capstone project) (Σεμινάριο Μεθοδολογία της Έρευνας)	10	10
Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων (ECTS)	30	30
B. MBA Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα με ειδίκευση Στρατηγικές Ανταγωνιστικότητας και Ανάπτυξης (Competitiveness and Development Strategies)	ECTS	
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ I/ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ I	A' Εξάμηνο	B' Εξάμηνο
1. Ιστορία των Επιχειρήσεων και των Οργανισμών	5	5
2. Θεωρία και Πράξη της Διοίκησης των Οργανισμών	5	5
3. Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων	5	5
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ II/ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ II	A' Εξάμηνο	B' Εξάμηνο
4. Μικροοικονομική και Οικονομική της Διοίκησης	5	5

5. Θεωρίες της Επιχείρησης	5	5
6. Μακροοικονομική και Οικονομική της Ανάπτυξης	5	5
Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων (ECTS)	30	30
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΙΙΙ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΤΟΥ ΧΩΡΟΥ	Γ' Εξάμηνο	Δ' Εξάμηνο
7. Οικονομία και Χώρος: Διάρθρωση, Δίκτυα και Άνιση Ανάπτυξη	4	4
8. Δομή Δυναμική και Ανάπτυξη της Αγοράς Ακινήτων	3	3
9. Σχεδιασμός, Αξιολόγηση και Χρηματοδότηση Επενδύσεων	3	3
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΙV (Α)/ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ	Γ' Εξάμηνο	Δ' Εξάμηνο
10. Η Ελληνική Οικονομία: Παραγωγικοί Μετασχηματισμοί, Ολοκλήρωση και Ανάπτυξη	4	4
11. Στρατηγικές Ανταγωνιστικότητας και Ανάπτυξης	3	3
12. Ανθεκτικές και Ευφυείς Πόλεις και Περιφέρειες	3	3
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΙV (Β)/ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ	Γ' Εξάμηνο	Δ' Εξάμηνο
13. Πολιτικές Τεχνολογίας και Καινοτομίας	4	4
14. Κλιματική Αλλαγή και Ενεργειακή Πολιτική	3	3
15. Ξένες Επενδύσεις, Ανταγωνιστικότητα και Ανάπτυξη	3	3
ή		
ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΙV(Γ)/ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ (Capstone Project)		
16. Διπλωματική εργασία (capstone project) Διπλωματική εργασία (capstone project) (Σεμινάριο Μεθοδολογία της Έρευνας)	10	10
Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων (ECTS)	30	30

6.12 Περιεχόμενο/Περιγραφή μαθημάτων

Οι ΘΕ Ι και ΙΙ έχουν και στις δύο (2) ειδικεύσεις του Δ.Π.Μ.Σ. κοινά μαθήματα. Η συνοπτική διάρθρωση των Θεματικών Ενοτήτων και των γνωστικών αντικειμένων που τις απαρτίζουν έχουν ως ακολούθως:

Α' Εξάμηνο και Β Εξάμηνο

ΘΕ Ι Μαθήματα Υποδομής Ι (30 ECTS)

Η θεματική ενότητα «Μαθήματα Υποδομής Ι» στοχεύει στην δημιουργία του απαραίτητου υπόβαθρου γνώσεων για διευθυντικά στελέχη επιχειρήσεων που καλύπτουν το φάσμα της διοικητικής και αναπτυξιακής στρατηγικής της λειτουργίας της επιχείρησης. Η ανάπτυξη της ύλης της πρώτης θεματικής ενότητας συνδυάζει την θεωρία με παραδείγματα και με την μελέτη πραγματικών περιπτώσεων και εφαρμογών.

Η θεματική ενότητα περιλαμβάνει συνοπτικά τα ακόλουθα γνωστικά αντικείμενα:

1. ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ

Αναμένεται οι φοιτητές μετά το πέρας του μαθήματος, να:

- Κατανόηση της θεωρίας και της Ιστορίας της Επιχειρηματικότητας στην Ελλάδα και στο διεθνές περιβάλλον.
- Κατανόηση της δημιουργίας νεοφυων επιχειρήσεων στην Ελλάδα και το σχετικό οικοσύστημα 2010+.
- Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση και των απαραίτητων τεχνολογιών.
- Προσαρμογή σε νέες καταστάσεις.
- Λήψη αποφάσεων.
- Αυτόνομη εργασία.
- Κατανόηση του διεθνούς περιβάλλοντος στη μακρά διάρκεια.
- Εργασία σε διεπιστημονικό περιβάλλον.
- Παράγωγή νέων ερευνητικών ιδεών.
- Σχεδιασμός και διαχείριση έργων.
- Σεβασμός στη διαφορετικότητα και στην πολυπολιτισμικότητα.
- Σεβασμός στο φυσικό περιβάλλον.
- Επίδειξη κοινωνικής, επαγγελματικής και ηθικής υπευθυνότητας και ευαισθησίας σε θέματα φύλου.
- Άσκηση κριτικής και αυτοκριτικής.
- Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης.

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Εισαγωγή: Θεματικά και μεθοδολογικά ζητήματα στην παγκόσμια ιστορία των επιχειρήσεων.

2. Η εξέλιξη και οργάνωση της επιχειρηματικής δράσης στην διάρκεια της εμπορικής επανάστασης και του μερκαντιλισμού.

3. Η εξέλιξη και οργάνωση της επιχείρησης στην πρώτη βιομηχανική Επανάσταση.

4. Η άνοδος των μεγάλης κλίμακας επιχειρήσεων και η δεύτερη βιομηχανική επανάσταση.

5. Η εδραίωση της πολυεθνικής και του διευθυντικού καπιταλισμού.

6. Η αποδόμηση της πολυεθνικής και οι νέες μορφές επιχειρηματικής οργάνωσης που αναδύονται με την τρίτη και τέταρτη βιομηχανική επανάσταση.

7. Η ελληνική επιχείρηση από μία διεθνική οπτική: 18ος-21ος αι.

8. Επιλεγμένα case studies: εργασία.

9. Επίλογος. Συμπεράσματα και διάλογος με την θεωρία.

2. ΘΕΩΡΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΞΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ

Αναμένεται οι φοιτητές μετά το πέρας του μαθήματος, να:

- Τις πρακτικές και θεωρητικές προσεγγίσεις του management και της διοίκησης επιχειρήσεων και οργανισμών.

- Τις θεωρίες επιχειρησιακής οργάνωσης στο σύγχρονο οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον.

- Τις διοικητικές και οργανωτικές πρακτικές και τις διοικητικές ικανότητες που απαιτούνται σε ένα σύγχρονο χώρο εργασίας.

- Τις θεωρητικές προσεγγίσεις που αφορούν την ανάλυση και επίλυση προβλημάτων.

- Στο μάθημα, οι φοιτητές ασχολούνται με τη δημιουργία ενός επιχειρηματικού πλάνου (business plan), εφαρμόζοντας την θεωρία στην πράξη.

- Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές είναι σε θέση να:

- Αναλύουν και να αξιολογούν την οργάνωση επιχειρήσεων και οργανισμών.

- Γνωρίσουν διοικητικές και οργανωτικές θεωρίες και να εφαρμόζουν τις αντίστοιχες πρακτικές.

- Σχεδιάζουν, να υλοποιούν και να αναλύουν τα αποτελέσματα ενός business plan.

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Βασικές τρεις αρχές Οικονομικής της Διοίκησης.

2. Ανάλυση Εσωτερικού και Εξωτερικού Περιβάλλοντος Επιχείρησης.

3. Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων

Αναμένεται οι φοιτητές μετά το πέρας του μαθήματος, να:

- αντιλαμβάνονται τις βασικές έννοιες του Personnel Management vs HRM,

- αναλύουν τα εμπόδια και τους παράγοντες οικονομικής και στρατηγικής ανάπτυξης υπό την οπτική της Διοίκησης των Ανθρώπινων Πόρων,

- αναγνωρίζουν την σπουδαιότητα και επίδραση της Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων για την οικονομική ανάπτυξη,

- αναφέρουν και να εξηγούν τις μεθόδους για τον Προγραμματισμό του Ανθρώπινου Κεφαλαίου και Πόρων και την πρόβλεψη αναγκών,

- αναλύουν τις έννοιες και να γνωρίζουν τα συστήματα για: Ανάλυση - Περιγραφή - Σχεδιασμός Θέσης Εργασίας, Εντοπισμός - Προσέλκυση - Επιλογή, Εκπαίδευση και Κατάρτιση Ανθρώπινων Πόρων και Αξιολόγηση Ανθρώπινων Πόρων,

- εφαρμόζουν τις παραπάνω γνώσεις στην αγορά εργασίας και να αντιλαμβάνονται πώς αυτές επιδρούν στα θέματα Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων,

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Ανάλυση και Περιγραφή Θέσεων Εργασίας.

2. Προγραμματισμός Ανθρώπινου Δυναμικού.

3. Προσέλκυση Εργαζομένων.

4. Επιλογή Προσωπικού.

5. Εκπαίδευση Ανθρώπινου Δυναμικού.

6. Καθοδήγηση και διαχείριση καριέρας.

7. Οργανωσιακή Συμπεριφορά, Μάθηση και Αξιοποίηση Ανθρώπινου Δυναμικού.

8. Αξιολόγηση Εργαζομένων.

9. Συστήματα Αμοιβών, Κίνητρα/Αντικίνητρα.

10. Αποδοχές Εργαζομένων.

ΘΕ II Μαθήματα Υποδομής II: Οικονομικά για Διευθυντικά Στελέχη (30 ECTS)

Η θεματική ενότητα «Μαθήματα Υποδομής II: Οικονομικά για Διοικητικά Στελέχη» δημιουργεί το απαραίτητο υπόβαθρο γνώσεων οικονομικής θεωρίας σε διοικητικά στελέχη επιχειρήσεων σε τομείς που αφορούν την λειτουργία της επιχείρησης με την ευρεία έννοια του όρου. Η θεματική ενότητα περιλαμβάνει συνοπτικά τα ακόλουθα γνωστικά αντικείμενα:

1. ΜΙΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Αναμένεται οι φοιτητές μετά το πέρας του μαθήματος, να:

- Γνώσεις: Με το πέρας του μαθήματος, οι φοιτητές/φοιτήτριες είναι σε θέση να κατανοούν τους μηχανισμούς λήψης (ορθολογικών) αποφάσεων, υπό συνθήκες στενότητας πόρων.

- Δεξιότητες: Με το πέρας του μαθήματος, οι φοιτητές/φοιτήτριες είναι σε θέση να συλλέγουν και να ερμηνεύουν δεδομένα και πληροφορίες που σχετίζονται με την κατάσταση και την εξέλιξη της οικονομίας.

- Ικανότητες: Με το πέρας του μαθήματος, οι φοιτητές/φοιτήτριες είναι σε θέση να επιλύουν ζητήματα οικονομικής φύσεως.

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Οικονομικό Πρόβλημα, Οικονομική Αρχή.

2. Οικονομικά Συστήματα.

3. Παραγωγικοί Συντελεστές, Παραγωγή.

4. Παραγωγικές Δυνατότητες, Κόστος Ευκαιρίας.

5. Κόστος Παραγωγής.

6. Ζήτηση, Προσφορά, Τιμές.

7. Ελαστικότητα.

8. Χρησιμότητα.

9. Μορφές Αγοράς.

10. Δημόσια Αγαθά 11. Εξωτερικότητες.

12. Φορολογία.

13. Αξιολόγηση Επενδύσεων.

2. ΘΕΩΡΙΕΣ ΤΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Αναμένεται οι φοιτητές μετά το πέρας του μαθήματος, να:

- Κατανόηση των βασικών όρων και εννοιών που αφορούν στις θεωρίες και τις λειτουργίες, καθώς και τις στρατηγικές των επιχειρήσεων.

- Γνώσεις: Με το πέρας του μαθήματος, οι φοιτητές/φοιτήτριες είναι σε θέση να κατανοούν τον ρόλο των παραγόντων που επηρεάζουν την λειτουργία και την ανταγωνιστικότητα μιας επιχείρησης.

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Γιατί υπάρχουν επιχειρήσεις.

2. Τι προσδιορίζει το «άριστο» μέγεθος και όριο της επιχείρησης.

3. Ποιο μείγμα στρατηγικής είναι καλύτερο για να επιτευχθεί διατηρήσιμο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

3. ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Αναμένεται οι φοιτητές μετά το πέρας του μαθήματος, να:

- Κατανόηση του πλαισίου των Άμεσων Ξένων Επενδύσεων μέσω της εννοιολογικής προσέγγισης, των προσδιοριστικών παραγόντων και επιδράσεων αυτών.

- Γνώσεις: Με το πέρας του μαθήματος, οι φοιτητές/φοιτήτριες είναι σε θέση να κατανοούν τον ρόλο των Άμεσων Ξένων Επενδύσεων, τους παράγοντες προσέλκυσης αυτών και τη σφαίρα επιρροής τους.

- Δεξιότητες: Με το πέρας του μαθήματος, οι φοιτητές/φοιτήτριες είναι σε θέση να συλλέγουν και να ερμηνεύουν δεδομένα και πληροφορίες που σχετίζονται με την κατάσταση και την εξέλιξη της οικονομίας.

- Ικανότητες: Με το πέρας του μαθήματος, οι φοιτητές/φοιτήτριες είναι σε θέση να επιλύουν ζητήματα οικονομικής φύσεως.

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Οικονομικό Πρόβλημα, Οικονομική Αρχή..

2. Οικονομικά Συστήματα.

3. Εθνικοί Λογαριασμοί.

4. Ανεργία.

5. Πληθωρισμός.

6. Συναθροιστική Ζήτηση, Συναθροιστική Προσφορά.

7. Χρηματοπιστωτικό Σύστημα.

8. Θεσμοί και Οικονομία.

9. Διεθνές Εμπόριο.

10. Αριστοποίηση της Ευημερίας.

11. Δημόσια Αγαθά.

12. Εξωτερικότητες.

13. Οικονομική Ολοκλήρωση της Ε.Ε.

Γ Εξάμηνο και Δ Εξάμηνο

Για την ειδίκευση «Στρατηγική Διοίκηση Επιχειρήσεων»:

ΘΕ III Βασικά Θέματα Στρατηγικής (20 ECTS)

Η θεματική ενότητα «Βασικά Θέματα Στρατηγικής» δημιουργεί το απαραίτητο υπόβαθρο γνώσεων για διευθυντικά στελέχη επιχειρήσεων που καλύπτουν το φάσμα της ιστορίας των επιχειρήσεων, του μάρκετινγκ και των ποσοτικών μεθόδων, αναγκαίων για την λειτουργία της επιχείρησης.

1. Ποσοτικές Μέθοδοι για Διευθυντικά Στελέχη.

Στο πρώτο μέρος (των Μαθηματικών) καλύπτονται τα αντικείμενα:

1. Πραγματικοί αριθμοί (φυσικοί αριθμοί, ακέραιοι αριθμοί, ρητοί αριθμοί, άρρητοι αριθμοί), κανόνες για ανισότητες με πραγματικούς αριθμούς.

2. Μιγαδικοί αριθμοί (ορισμός, μιγαδικό επίπεδο (επίπεδο Argand), μέτρο μιγαδικού αριθμού, πολική (τριγωνομετρική) μορφή μιγαδικού, εκθετική μορφή μιγαδικού, τύπος του Euler, συζυγής μιγαδικός, μιγαδικές ρίζες δευτεροβάθμιας πολυωνυμικής εξίσωσης, δυνάμεις μιγαδικών (τύπος του DeMoivre)).

3. Συναρτήσεις (απεικονίσεις)/ορισμός, πεδίο ορισμού συνάρτησης (ορισμός), πεδίο ορισμού βασικών συναρτήσεων (πολυωνυμικές, ρητές, άρρητες, εκθετικές, λογαριθμικές, τριγωνομετρικές, αντίστροφες τριγωνομετρικές, υπερβολικές), αλγεβρικές και υπερβατικές συναρτήσεις, στοιχειώδεις συναρτήσεις.

4. Όρια (όριο πολυωνυμικής συνάρτησης, όριο ρητής συνάρτησης, περιπτώσεις όπου το όριο δεν υπάρχει (π.χ. συνάρτηση μοναδιαίου βήματος ή συνάρτηση Heaviside), όρια με το $x \rightarrow \pm \infty$).

5. Συνέχεια συνάρτησης.

6. Παράγωγοι (ορισμός παραγώγου σε σημείο, η παράγωγος ως συνάρτηση, τυπολόγιοκανόνες παραγώγισης).

7. Μονοτονία (γνησίως αύξουσα συνάρτηση, γνησίως φθίνουσα συνάρτηση).

8. Τοπικά ακρότατα.

9. Κριτήριο δεύτερης παραγώγου για τοπικά μέγιστα/ελάχιστα.

10. Κυρτά - κοίλα (γνησίως κυρτή συνάρτηση, γνησίως κοίλη συνάρτηση).

11. Σημεία καμπής.

12. Μερικές παράγωγοι/Ασκήσεις.

13. Πίνακες [πράξεις με πίνακες (πρόσθεση πινάκων, πολλαπλασιασμός βαθμωτού επί πίνακα, γινόμενο πινάκων), ανάστροφος πίνακας, ειδικές μορφές τετραγωνικών πινάκων (διαγώνιος πίνακας, άνω τριγωνικός πίνακας, κάτω τριγωνικός πίνακας, συμμετρικός πίνακας, αντισυμμετρικός πίνακας, ταυτοτικός πίνακας)].

14. Ορίζουσα τετραγωνικού πίνακα, ιδιότητες οριζουσών.

15. Αντίστροφος τετραγωνικού πίνακα (ο πίνακας adjoint).

16. Γραμμικά συστήματα εξισώσεων [απαλοιφή Gauss-Jordan, τύπος του Cramer (τετραγωνικά συστήματα)].

Το δεύτερο μέρος (της Στατιστικής) καλύπτει:

1. Τις βασικές συστατικές δομές της Στατιστικής.

2. Ειδικές γνώσεις Στατιστικής για την πρακτική της διοίκησης επιχειρήσεων,

3. Τις μεθόδους Στατιστικής στην διαδικασία λήψης αποφάσεων.

4. Τα αναμενόμενα μαθησιακά αποτελέσματα είναι:

5. Γνώση των βασικών εννοιών της θεωρίας των πιθανοτήτων και της στατιστικής.

6. Γνώση των βασικών στατιστικών μέτρων κεντρικής τάσης και διασποράς.

7. Κατανόηση της μεθοδολογίας συλλογής, επεξεργασίας και παρουσίασης στατιστικών δεδομένων και τον τρόπο αξιοποίησης της παλινδρόμησης.

Ενδεικτικά, η καλυπτόμενη ύλη είναι:

1. ΑΡΙΘΜΗΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ

Προκειμένου να αντληθούν πολύτιμες πληροφορίες από ένα πολυπληθές σύνολο δεδομένων και παράλληλα να αποκτηθεί μία συνολική εικόνα του φαινομένου στο οποίο αναφέρονται τα δεδομένα θα πρέπει αυτά να συνοψισθούν. Παρουσιάζονται, αφ' ενός, οι διάφοροι τρόποι σύνοψης δεδομένων, και αφ' ετέρου, η χρήση κατάλληλων για τη σύνοψη των δεδομένων αριθμητικών ποσοτήτων (στατιστικά μέτρα) οι οποίες προέρχονται από τα δεδομένα και προκύπτουν ως τιμές στατιστικών συναρτήσεων.

2. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟ ΤΗ ΘΕΩΡΙΑ ΤΩΝ ΠΙΘΑΝΟΤΗΤΩΝ

Παρουσιάζονται οι βασικές έννοιες της Θεωρίας Πιθανοτήτων, όπως ενδεικτικά: Ορισμοί, Πράξεις με ενδεχόμενα, Αρχές Απαρίθμησης, Δεσμευμένη Πιθανότητα, Ανεξάρτητα Ενδεχόμενα.

3. ΚΑΝΟΝΙΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ

Μέσω της Κανονικής Κατανομής παρουσιάζονται οι βασικές έννοιες των στατιστικών κατανομών, λόγοι και μέθοδοι χρήσης της Τυπικής κατανομής, και ελέγχου υποθέσεων.

4. ΓΡΑΜΜΙΚΗ ΠΑΛΙΝΔΡΟΜΗΣΗ

Εισάγεται η έννοια της αριθμητικής συσχέτισης μεταξύ αίτιου και αιτιατού. Η Ανάλυση Παλινδρόμησης έχει ως στόχο την εκμάθηση επιλογής του κατάλληλου υποδείγματος το οποίο θα πρέπει να χρησιμοποιηθεί για την εκτίμηση των τιμών της εξαρτημένης μεταβλητής για δεδομένες τιμές της ανεξάρτητης.

2. Αρχές Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής για Διευθυντικά στελέχη

Στην υποενότητα «Αρχές Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής για Διευθυντικά στελέχη», γίνεται μια επισκόπηση των βασικών αρχών χρηματοοικονομικής και λογιστικής. Σκοπός του μαθήματος είναι η ανάπτυξη ενός πλαισίου για την αξιολόγηση των επιχειρήσεων μέσα από τις δημοσιευμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τη χρήση αυτών προκειμένου να ληφθούν ορθές αποφάσεις επενδυτικού αντικείμενου και περιεχομένου.

Αναπτύσσονται βασικές έννοιες που αφορούν την περιουσιακή διάρθρωση μιας επιχείρησης (ενεργητικό, καθαρή θέση, υποχρεώσεις), καθώς και των προσδιοριστικών παραγόντων του οικονομικού της αποτελέσματος (έσοδα, έξοδα). Παράλληλα, αναλύονται οι μέθοδοι παρουσίασης της σύγχρονης χρηματοοικονομικής ανάλυσης των λογιστικών καταστάσεων. Τέλος εξηγούνται έννοιες που σχετίζονται με τη διαχρονική αξία του χρήματος καθώς και οι τρόποι που αξιολογούνται οι τα επενδυτικά σχέδια των οικονομικών μονάδων. Κατά την διάρκεια των διαλέξεων χρησιμοποιούνται τόσο πρακτικές εφαρμογές όσο και εφαρμοστικά παραδείγματα όπου απαιτείται.

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Εισαγωγικές έννοιες Λογιστικής.
2. Βασικές Αρχές Λογιστικής.
3. Λογιστικά γεγονότα, Καθολικά, Ισοζύγια.
4. Οικονομικές καταστάσεις.
5. Ανάλυση Βασικών Χρηματοοικονομικών Δεικτών.
6. Διαχρονική Αξία Χρήματος.

7. Βασικές κατηγορίες επενδυτικών αποφάσεων.

3. Διοικητική Επιστήμη

Τέλος, στην υποενότητα «Διοικητική Επιστήμη» παρουσιάζεται η απαιτούμενη θεωρία και διά μέσου παραδειγμάτων, επίλυσης προβλημάτων, μεθόδων και χρήσης βιβλιοθηκών λογισμικού, παρέχεται στο σπουδαστή η δυνατότητα να αναπτύξει δεξιότητες στο σχηματισμό και την επίλυση επιχειρησιακών υποδειγμάτων και τη λήψη αποφάσεων.

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Γραμμικός Προγραμματισμός και εφαρμογές

- Η διοικητική επιστήμη στην κοινωνία της πληροφορίας και τη λήψη αποφάσεων. Υποδείγματα λήψης αποφάσεων.

- Γραμμικός Προγραμματισμός, Διικότητα και οικονομική σημασία, ευαισθησία.

- Ακέραιος Προγραμματισμός και Εφαρμογές.

- Προβλήματα δικτύων (τα προβλήματα μεταφοράς, διαμεταφοράς και ανάθεσης).

- Προγραμματισμός έργων.

- Χρήση πακέτων λογισμικού για την επίλυση προβλημάτων Γραμμικού Προγραμματισμού.

2. Θεωρία Αποφάσεων

- Θεωρία λήψης αποφάσεων.

- Αβεβαιότητα και ανάλυση κινδύνου.

- Πολυκριτήρια λήψη αποφάσεων.

- Θεωρία Παιγνίων.

3. Άλλα Θέματα

- Δυναμικός Προγραμματισμός (τα προβλήματα του περιοδευόντος πωλητή, του άριστου φορτίου και της παραγωγής και αποθήκευσης).

- Αναλυτικές μέθοδοι διαχείρισης δεδομένων.

ΘΕ IV Ειδικά Θέματα Στρατηγικής (20 ECTS)

Η θεματική ενότητα «Ειδικά Θέματα Στρατηγικής» παρέχει στα διευθυντικά στελέχη επιχειρήσεων το απαραίτητο υπόβαθρο γνώσεων για περαιτέρω εξειδίκευσή τους σε ειδικά θέματα στρατηγικής μεταξύ των ακόλουθων 2 ομάδων μαθημάτων:

Ομάδα Α

Η ύλη της συγκεκριμένης ομάδας ξεκινά με την υποενότητα «Στρατηγικό Μάνατζμεντ» που παρουσιάζει τις πρακτικές και την εφαρμογή των αρχών του Στρατηγικού Μάνατζμεντ επιχειρήσεων και οργανισμών τόσο του δημόσιου, όσο και του ιδιωτικού τομέα. Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Οι παράγοντες που προσδιορίζουν το 'άριστο' μέγεθος μίας επιχείρησης.

2. Παράγοντες που επιδρούν στην επέκταση της επιχείρησης.

3. Αξιολόγηση, Επιλογή και Υλοποίηση Στρατηγικής.

4. Λήψη Στρατηγικών Αποφάσεων.

5. Στρατηγικές Συμμαχίες στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό.

6. Εκπόνηση Επιχειρηματικού Σχεδίου.

Κατόπιν, η υποενότητα «Στρατηγική Διεθνών Επιχειρήσεων» πραγματεύεται τους λόγους για τους οποίους επιχειρήσεις αποφασίζουν να διεθνοποιηθούν, καθώς και τις πρακτικές που ακολουθούν κατά τη διαδικασία διεθνοποίησής τους. Μελετάται πως οι επιλογές των

στρατηγικών διείσδυσης των Πολυεθνικών επιχειρήσεων καθορίζεται με βάση τους εταιρικούς στόχους και τα χαρακτηριστικά του εξωτερικού περιβάλλοντος και πως οι στρατηγικές αναπροσαρμόζονται διαχρονικά ώστε να συμβαδίζουν με τις μεταβολές που ευρύτερου περιβάλλοντος.

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Κίνητρα για Διεθνοποίηση.
2. Επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος μέσω διεθνοποίησης (θεωρία κόστους συναλλαγών, εκλεκτικό παράδειγμα, κύκλος ζωής προϊόντος).
3. Στρατηγικές διείσδυσης σε διεθνείς αγορές (Εξαγωγές, Διεθνείς Συμπράξεις - International Joint Ventures, συμβατικές στρατηγικές - αδειοδότηση/δικαιόχρηση, εξαγορές και συγχωνεύσεις, θυγατρικές).

Τέλος, στην υποενότητα «Στρατηγικό Μάρκετινγκ» παρουσιάζεται όλο το φάσμα του μάρκετινγκ: της τμηματοποίησης της αγοράς, της στόχευσης και τοποθέτησης, του προϊόντος, της τιμολόγησής του, της διανομής του και της ολοκληρωμένης επικοινωνίας του.

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Μάρκετινγκ: Ο σύγχρονος ρόλος.
2. Το περιβάλλον Μάρκετινγκ.
3. Κατανόηση της συμπεριφοράς του Καταναλωτή.
4. Έρευνα Μάρκετινγκ.
5. Τμηματοποίηση της αγοράς, στόχευση και τοποθέτηση.
6. Προϊόν.
7. Διανομή, Τιμολόγηση.
8. Ολοκληρωμένη επικοινωνία.

Ομάδα Β

Η ύλη της συγκεκριμένης ομάδας ξεκινά με την υποενότητα «Στρατηγική Αειφορικής Ανταγωνιστικότητας» και πραγματεύεται ζητήματα που άπτονται των στρατηγικών επιλογών επιχειρήσεων και κρατών στο πλαίσιο του ευρύτερου διεθνούς περιβάλλοντος και παρουσιάζονται οι δείκτες μέτρησης της ανταγωνιστικότητας και οι παράγοντες που συντείνουν στην μεταβολή της βάσης των σχετικών θεωριών με ιδιαίτερη έμφαση στις Επενδύσεις. Τέλος αναλύεται η μεταβαλλόμενη αρχιτεκτονική της διεθνούς χρηματοδότησης και παρουσιάζονται οι διεθνείς και εγχώριες πηγές χρηματοδότησης και τα καινοτόμα χρηματοδοτικά εργαλεία για την ανάπτυξη επιχειρήσεων και κρατών.

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Θεωρίες Διεθνούς Εμπορίου.
2. Θεωρίες Διεθνούς Ανταγωνιστικότητας.
3. Αειφορική Ανάπτυξη.
4. Επιχειρηματικότητα και διεθνείς Επιχειρήσεις.
5. Δημόσια Πολιτική Αειφόρου Ανταγωνιστικότητας.
6. Διεθνής Ανταγωνιστικότητα και Δείκτες μέτρησής της.
7. Ξένες Άμεσες Επενδύσεις και Θεωρίες Επενδύσεων.
8. Η Μεταβαλλόμενη Αρχιτεκτονική της Διεθνούς Χρηματοδότησης.
9. Παγκόσμιοι Περιφερειακοί και Εθνικοί Φορείς Χρηματοδότησης.

Στη συνέχεια, η υποενότητα «Επιχειρηματικότητα και Διοίκηση Καινοτομιών» γίνεται μία εισαγωγή στην

επιχειρηματικότητα, αναπτύσσονται οι πρακτικές καινοτομίας και επιχειρηματικότητας και παρουσιάζονται και αναλύονται τα συστήματα και εργαλεία διαχείρισης της καινοτομίας και η δυναμική τους. Τέλος, αναλύονται η σημασία και οι επιπτώσεις της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας για την Ευρώπη και κυρίως για την Ελλάδα στην αρχή του 21ου αιώνα. Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Εισαγωγή στην Τεχνολογική Επιχειρηματικότητα
 - Εισαγωγή - Ορισμοί.
 - Είδη επιχειρηματικότητας - Έσω-/Μικρο-/Σειριακή.
 - Η επιχειρηματικότητα ως επίπεδο για την καινοτομία: διαμόρφωση νέων τεχνολογικών εγχειρημάτων και χρηματοδότηση - μελέτες περιπτώσεων.
2. Πρακτικές Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας
 - Δίκτυα καινοτομίας και συστάδες συνεργασίες γνώσης: τρόποι για το σχηματισμό και την ανάπτυξη υψηλής τεχνολογίας νέων επιχειρήσεων και ΜΜΕ.
 - Τεχνολογική εκτίμηση και χρηματοδότηση κεφαλαίου ρίσκου: κεφαλαίο αγέλων, κεφαλαίο επιχειρηματικού κίνδυνου, εταιρικό κεφαλαίο κίνδυνου, και συνεργασίες δημόσιου - ιδιωτικού για οικονομική ανάπτυξη.
 - Καινοτομία δια μέσου της επιχειρηματικότητας: κρίσιμη επιτυχία και παράγοντες αποτυχίας μάθηση μέσω αποτυχιών.
3. Η σημασία και οι επιπτώσεις της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας για την Ευρώπη και κυρίως για την Ελλάδα στην αρχή του 21ου αιώνα.
 - Προκλήσεις και ευκαιρίες για τις ανεπτυγμένες, στηριζόμενες στη γνώση κοινωνίες και οικονομίες.
 - Έννοιες ανταγωνισμού, ανταγωνιστικότητας και ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος και θέματα σε έναν παγκοσμιοποιημένο κόσμο.
 - Από το εμπόριο των προϊόντων στο εμπόριο των στόχων που βασίζονται στη γνώση: παγκόσμιες/τοπικές στρατηγικές θύλακα και εύρους.
 - Εκπαίδευση, έρευνα και καινοτομία: οι τρεις στυλοβάτες για τη βιώσιμη και δίκαιη κοινωνικοοικονομική ευημερία και ανάπτυξη.
 - Τεχνολογική επιχειρηματικότητα: ο ευρύς εξισορροπητής της κοινωνικοοικονομικής ευημερίας και ο καλύτερος ανοιχτός δρόμος για τις γηράσκουσες κοινωνίες και τις ώριμες οικονομίες.
4. Εισαγωγή στην έννοια της τεχνολογικής καινοτομίας
 - Εισαγωγή - Ορισμοί (εφεύρεση, δημιουργικότητα, καινοτομία).
 - Τύποι τεχνολογικής και μη καινοτομίας.
 - Τεχνολογική αλλαγή.
5. Η καινοτομία ως διαδικασία διαχείρισης
 - Διαχείριση και μεταφορά τεχνολογίας.
 - Διαχείριση αβεβαιότητας και κίνδυνου σε νέες τεχνολογίες και αγορές.
 - Μοντέλα διαδικασίας καινοτομίας.
 - Διαχείριση των πνευματικών δικαιωμάτων.
 - Ενθάρρυνση της δημιουργικότητας και της εφευρετικότητας - μελέτες περιπτώσεων
6. Εργαλεία Διαχείρισης Καινοτομίας
 - Τα τρία Μ της καινοτομίας: μετρητικά, μετρήσεις, και μανάτζμεντ.

- Καινοτομία καθοδηγούμενη από τη γνώση: Το «mode3» μοντέλο της δημιουργίας, διάχυσης και χρήσης της γνώσης.

- Οι πραγματικές επιλογές ως μέσο επίτευξης της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας.

7. Συστήματα καινοτομίας

- Βασικές αρχές συστημάτων καινοτομίας.

- Δυναμική συστημάτων ως έννοια, εργαλείο και διαδικασία.

- Συστήματα καινοτομίας: τομεακά, περιφερειακά, εθνικά - μελέτες περιπτώσεων.

- Συστήματα καινοτομίας και δυναμική συστημάτων.

Τέλος στην υποενότητα «Βιώσιμη Αναπτυξιακή Χρηματοδότηση (Sustainable Finance)» γίνεται παρουσίαση των εγχώριων και διεθνών πηγών χρηματοδότησης επιχειρήσεων και οργανισμών και των σύγχρονων χρηματοδοτικών εργαλείων για την βιώσιμη αναπτυξιακή τους επέκταση. Καλύπτονται τα ακόλουθα:

1. Κύριες Στρατηγικές Επέκτασης των Επιχειρήσεων και Οργανισμών.

2. Λόγοι και Αποτελέσματα Επέκτασης.

3. Προβλήματα και Χρηματοδότηση των επεκτάσεων.

4. Τραπεζικό Σύστημα κι Χρηματοδότηση της επέκτασης των επιχειρήσεων.

5. Χρηματοδοτική Μίσθωση (Leasing).

6. Πρακτορεία Επιχειρηματικών Απαιτήσεων (Factoring, Forfaiting).

7. Κεφάλαια Επιχειρηματικών Συμμετοχών (Venture Capital).

8. Καινοτόμα Αναπτυξιακά Χρηματοδοτικά Εργαλεία (Crowdfunding, κ.λπ.).

9. Επενδύσεις Αντίκτυπου (Impact Investing).

Για την ειδικευση «Στρατηγική Ανταγωνιστικότητα Κρατών και Περιφερειών»:

ΘΕ III Οικονομικά του Χώρου (20 ECTS)

Η θεματική ενότητα «Οικονομικά του Χώρου» δημιουργεί το απαραίτητο υπόβαθρο γνώσεων για την κατανόηση της παραμέτρου του χώρου στη διάρθρωση και στη δυναμική της οικονομίας και στη συμπεριφορά των υποκειμένων της οικονομικής ζωής.

Η υποενότητα «Οικονομία και Χώρος: Διάρθρωση, Δίκτυα και Άνιση Ανάπτυξη» αποσκοπεί στην κατανόηση των μηχανισμών και των διαδικασιών διάρθρωσης της οικονομίας, δημιουργίας δικτύων και ροών και πρόκλησης ανισοτήτων μέσα από την οπτική θεωρητικών και εμπειρικών, αναλυτικών και εφαρμοσμένων, προσεγγίσεων. Η υποενότητα οργανώνεται σύμφωνα με την ακόλουθη θεματολογία:

1. Χωροθέτηση επιχειρήσεων (θεωρητικά υποδείγματα Weber, Moses, Hotelling).

2. Δημιουργία συστάδων επιχειρήσεων (business clusters) (αποδόσεις κλίμακας, οικονομίες κλίμακας).

3. Χωρική κατανομή των οικονομικών δραστηριοτήτων (θεωρητικά υποδείγματα Reilly, Christaller, Lösch).

4. Χωρική διάρθρωση της οικονομίας (θεωρητικό υπόδειγμα von Thünen).

5. Μέγεθος και ιεραρχία των πόλεων (κανόνας Pareto, νόμοι Zipf, Gibrat).

6. Θεωρίες περιφερειακών ανισοτήτων (σχολή σύγκλισης, σχολή απόκλισης).

Η υποενότητα «Δομή, Δυναμική και Ανάπτυξη της Αγοράς Ακινήτων» αποσκοπεί στην κατανόηση των λειτουργιών της αγοράς ακινήτων και των σχέσεων που συνδέουν την αστική ακίνητη ιδιοκτησία με το αστικό περιβάλλον, την κοινωνία, την οικονομία, το χρηματοπιστωτικό σύστημα και την παγκοσμιοποιημένη οικονομία.

Η υποενότητα οργανώνεται σύμφωνα με την ακόλουθη θεματολογία:

1. Ο θεσμός της ακίνητης ιδιοκτησίας.

2. Τα χαρακτηριστικά της αγοράς ακινήτων.

3. Αγορά ακινήτων και αστική ανάπτυξη.

4. Δίκαιο της ακίνητης περιουσίας.

5. Μηχανισμοί παραγωγής γαιοπροσόδου.

6. Προσεγγίσεις παραγωγής και διαχείριση της γαιοπροσόδου.

Η υποενότητα «Σχεδιασμός, Αξιολόγηση και Χρηματοδότηση Επενδύσεων» αποσκοπεί στην κατανόηση των θεμελιωδών αρχών του σχεδιασμού, της αξιολόγησης και της χρηματοδότησης των επενδύσεων και του τρόπου με τον οποίο οι αρχές αυτές μπορούν να εφαρμοστούν στον προγραμματισμό και τη διαχείριση των ιδιωτικών και δημόσιων επενδύσεων. Η υποενότητα οργανώνεται σύμφωνα με την ακόλουθη θεματολογία:

1. Στόχοι των επενδύσεων.

2. Βασικές αρχές χρηματοδότησης (αποδοτικότητα, ανατοκισμός, προεξόφληση).

3. Χρηματοοικονομική ανάλυση επενδύσεων (καθαρά παρούσα αξία, ανάλυση κόστους-οφέλους, νεκρό σημείο).

4. Αξιολόγηση επενδύσεων (πολυκριτηριακή ανάλυση).

5. Επενδύσεις και αναπτυξιακός σχεδιασμός.

6. Νομοθεσία για τη χωροθέτηση και τη χρηματοδότηση επενδύσεων

ΘΕ IV Στρατηγικές Οικονομικής Ανταγωνιστικότητας (20 ECTS)

Η θεματική ενότητα «Στρατηγικές Οικονομικής Ανταγωνιστικότητας» παρέχει το απαραίτητο υπόβαθρο γνώσεων για περαιτέρω εξειδίκευσή σε ειδικά θέματα Στρατηγικών Οικονομικής Ανταγωνιστικότητας μεταξύ των ακόλουθων 2 ομάδων μαθημάτων:

Ομάδα Α

Η ύλη της συγκεκριμένης ομάδας ξεκινά με την υποενότητα «Η Ελληνική Οικονομία: Παραγωγικοί Μετασχηματισμοί, Ολοκλήρωση και Ανάπτυξη» που αποσκοπεί στην κατανόηση των τομεακών χαρακτηριστικών της ελληνικής οικονομίας και των μετασχηματισμών στους οποίους έχει διέλθει προϊόντος του χρόνου.

Η υποενότητα οργανώνεται σύμφωνα με την ακόλουθη θεματολογία:

1. Πρωτογενής τομέας.

2. Δευτερογενής τομέας.

3. Τριτογενής τομέας.

4. Ανεργία.

5. Παραοικονομία.

6. Δημόσια Οικονομικά.

Η υποενότητα «Στρατηγικές Ανταγωνιστικότητας και Ανάπτυξης», αποσκοπεί στην κατανόηση της φιλοσοφίας

των στρατηγικών και των πολιτικών εθνικής και περιφερειακής ανταγωνιστικότητας, με γνώμονα την ελληνική και τη διεθνή εμπειρία.

Η υποενότητα οργανώνεται σύμφωνα με την ακόλουθη θεματολογία:

1. Φιλοσοφία των στρατηγικών και πολιτικών εθνικής και περιφερειακής ανταγωνιστικότητας.
2. Προσδιοριστικοί παράγοντες της ανάπτυξης.
3. Διεθνές περιβάλλον και ανάπτυξη.
4. Η έννοια της ανταγωνιστικότητας.
5. Τυπολογία στρατηγικών και πολιτικών εθνικής και περιφερειακής ανταγωνιστικότητας.
6. Η έννοια της καλής πρακτικής.

Τέλος, η υποενότητα «Ανθεκτικές και Ευφυείς Πόλεις και Περιφέρειες» αποσκοπεί στην κατανόηση του τρόπου οργάνωσης της οικονομίας και της κοινωνίας μέσω της εφαρμογής διαδικασιών ευφύων πόλεων και στην κατεύθυνση της ενδυνάμωσης της ανθεκτικότητας.

Η υποενότητα οργανώνεται σύμφωνα με την ακόλουθη θεματολογία:

1. Η έννοια της ανθεκτικότητας πόλεων.
2. Ανθεκτικότητα παραγωγικών συστημάτων.
3. Ανθεκτικότητα επιχειρήσεων.
4. Ανθεκτικότητα και ανταγωνιστικότητα.
5. Η έννοια της ευφυούς πόλης.
6. Ευφυής και δημιουργική πόλη.

Ομάδα Β

Η ύλη της συγκεκριμένης ομάδας ξεκινά με την υποενότητα «Πολιτικές Τεχνολογίας και Καινοτομίας» που έχει σαν στόχο να παρουσιάσει την συνεχιζόμενη έρευνα πάνω στην καινοτομία και τις διάφορες αναλυτικές έννοιες και θεωρίες που χρησιμοποιούνται σε τρέχουσες συζητήσεις σε θέματα ακαδημαϊκά, διαχείρισης και πολιτικής. Θα διερευνηθούν οι διαδικασίες με τις οποίες συσσωρεύεται η γνώση και η καινοτόμος δραστηριότητα στην παγκόσμια οικονομία. Επιπλέον θα επανεξετάσει την ιστορική και σύγχρονη εμφάνιση των σημερινών συστημάτων καινοτομίας τόσο στα αναπτυγμένα όσο και στα αναπτυσσόμενα κράτη. Αυτό περιλαμβάνει ανάλυση του επιστημονικού συστήματος, της τεχνολογίας, της διαχείρισης της καινοτομίας, της θεωρίας της εταιρείας, της βάσης για τη δημόσια πολιτική, της περιβαλλοντικής ανάλυσης και των προσεγγίσεων συστημάτων καινοτομίας. Η υποενότητα αυτή έχει ως βασικό επίκεντρο την ανάπτυξη κατανόησης που συμβάλλει στην πρακτική ανάλυση της πολιτικής καινοτομίας και των προβλημάτων διαχείρισης, και ως εκ τούτου παρέχει μια σειρά αναλυτικών πλαισίων για την κατανόηση και την εξερεύνηση της φύσης της δημόσιας πολιτικής και της επιρροής της στη λειτουργία των επιχειρήσεων και άλλων οργανισμών. Αυτά τα πλαίσια περιλαμβάνουν ορθόδοξη οικονομία, εξελικτική οικονομία, επιστημονικές και τεχνολογικές μελέτες και ιστορία. Η υποενότητα αυτή στοχεύει στο να βοηθήσει να κατανοηθεί η οικονομική προοπτική σε θέματα επιστημονικής και τεχνολογικής διαχείρισης και πολιτικής και στην ανάπτυξη δεξιοτήτων στη χρήση οικονομικών μέτρων και δεικτών που χρησιμοποιούνται στις επιχειρήσεις και τη δημόσια πολιτική.

Μετά το τέλος αυτής της υποενότητας ο φοιτητής θα μπορεί να:

- διακρίνει τις διαφορετικές σχολές σκέψης στα οικονομικά, προσδιορίζοντας τις υποκείμενες παραδοχές και τις μεθόδους συλλογιστικής τους,

- εξηγήσει το ρόλο της καινοτομίας από την σκοπιά της σταθερής και ατομικής επιλογής και να συσχετίσει την καινοτομία με την παραγωγικότητα, τη μακροπρόθεσμη οικονομική ανάπτυξη και την ανταγωνιστικότητα,

- εντοπίσει πηγές δυσλειτουργίας ή αποτυχίας της αγοράς, συμπεριλαμβανομένης της μονοπωλιακής δύναμης, της αποτυχίας συντονισμού και των προβλημάτων του κύριου παράγοντα και κατανοήστε τις παρεμβάσεις ή τη ρύθμιση κανόνων που μπορεί να αποδειχθούν χρήσιμες για την αντιμετώπιση αυτών των προβλημάτων,

- εξηγήσει τις συνέπειες της παγκοσμιοποίησης για τη διεθνή κατανομή της εργασίας και τις πιθανές επιπτώσεις που μπορεί να έχει στον εντοπισμό των οικονομικών δραστηριοτήτων,

- κατανοήσει σε βάθος τις έννοιες της τεχνολογίας και του συστήματος καινοτομίας και την κατανόηση της εφαρμογής τους σε διαφορετικά τεχνολογικά, χωρικά, εθνικά και διεθνή πλαίσια,

- επιδείξει τις αναλυτικές δεξιότητες που απαιτούνται για τον εντοπισμό των αλληλεπιδράσεων μεταξύ των βασικών παραγόντων σε συστήματα τεχνολογίας και καινοτομίας και για τον προσδιορισμό των κύριων αλληλεπιδράσεων που διατρέχουν αυτά τα συστήματα για τη σύνδεση της δημόσιας πολιτικής και των καινοτόμων δραστηριοτήτων των επιχειρήσεων και άλλων οργανισμών.

Η υποενότητα «Κλιματική Αλλαγή και Ενεργειακή Πολιτική», εισάγει τις βασικές έννοιες, θεωρίες, ζητήματα, προκλήσεις και συζητήσεις στο πλαίσιο της κλιματικής αλλαγής και της ενεργειακής πολιτικής, καθώς και τις κύριες προσεγγίσεις από την πλευρά της κοινωνικής επιστήμης σε αυτό το πολύπλευρο θέμα. Πρωταρχική έμφαση θα δοθεί σε οικονομικές έννοιες και τεχνικές, αλλά το μάθημα θα περιλαμβάνει επίσης πληροφορίες από μελέτες καινοτομίας και πολιτικές επιστήμες. Το επίκεντρο θα είναι οι ευκαιρίες, οι προκλήσεις και οι περιορισμοί που συνδέονται με τη μετάβαση σε ένα ενεργειακό σύστημα χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Τα βασικά θέματα θα περιλαμβάνουν τα φυσικά χαρακτηριστικά των ορυκτών και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, τη διαδικασία μετάβασης και αλλαγής στα ενεργειακά συστήματα, τις συνέργειες και τις εντάσεις μεταξύ της βιωσιμότητας και άλλων στόχων πολιτικής, καθώς και τους λόγους για τους οποίους και τα όρια της παρέμβασης δημόσιας πολιτικής.

Ουσιαστικά ζητήματα που θα καλυφθούν περιλαμβάνουν:

- ενεργειακές ροές, τεχνολογίες, τάσεις και επιλογές,
- προοπτικές για την ενεργειακή ασφάλεια,
- εξάντληση πόρων και «αιχμή πετρελαίου»,
- ελευθέρωση της αγοράς ενέργειας,
- τη ρύθμιση των βιομηχανιών δικτύου,
- καινοτομία στα ενεργειακά συστήματα,
- φορολογία άνθρακα/ενέργεια και πράσινη δημοσιονομική μεταρρύθμιση,
- εμπορία εκπομπών άνθρακα σε εθνικό και διεθνές επίπεδο,

- τα οικονομικά της ενεργειακής απόδοσης,
- το «φαινόμενο ανάκαμψης» από βελτιώσεις ενεργειακής απόδοσης,
- και τη χρήση ενέργειας και τον περιορισμό του άνθρακα στον τομέα των μεταφορών.

Οι περισσότερες από τις συζητήσεις και τα παραδείγματα θα αφορούν χώρες του ΟΟΣΑ, αλλά μία διάλεξη θα καλύπτει την ενεργειακή πολιτική στις αναπτυσσόμενες χώρες. Θα παρουσιαστούν επίσης σύντομα σχετικές τεχνικές ανάλυσης, όπως ανάλυση κόστουςοφέλους, ανάλυση αποσύνθεσης και μοντελοποίηση ενέργειας.

Τέλος, η υποενότητα «Ξένες Επενδύσεις, Ανταγωνιστικότητα και Ανάπτυξη» καλύπτει το επιστημονικό πεδίο των Άμεσων Ξένων Επενδύσεων (Foreign Direct Investment, FDI) και των επιδράσεων τις οποίες έχουν στην χώρα και την περιφέρεια υποδοχής. Εξετάζονται οι παράγοντες οι οποίοι προσδιορίζουν τη διεθνή κινητικότητα των επενδύσεων και την ροπή του κεφαλαίου να αναπτύσσεται σε διεθνές επίπεδο. Αναλύεται η χωροθετική συμπεριφορά του ξένου κεφαλαίου στις χώρες και τις περιφέρειες υποδοχής και ειδικά οι παράγοντες οι οποίοι προσελκύουν ή απωθούν/δυσχεραίνουν την εγκατάσταση επενδύσεων. Η κινητικότητα του κεφαλαίου εξετάζεται σε σχέση με τον παγκόσμιο καταμερισμό της εργασίας, τις εξειδικεύσεις και τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα των επιμέρους χωρών και περιφερειών, τις τάσεις στο παγκόσμιο εμπόριο και τις παγκόσμιες αλυσίδες αξίας και τις εξελίξεις στην τεχνολογία, στις μεταφορές, το περιβάλλον και την ενέργεια. Η ενότητα εξετάζει σε ποιο βαθμό οι Ξένες Επενδύσεις συμβάλλουν στην ανταγωνιστικότητα, το εισόδημα και την απασχόληση των περιοχών στις οποίες εγκαθίστανται, καθώς και τις προϋποθέσεις οι οποίες απαιτούνται. Επίσης, εξετάζει σε ποιο βαθμό συμβάλλουν στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των εγχώριων επιχειρήσεων και κάτω από ποιες συνθήκες οι τελευταίες ωφελούνται από την ύπαρξη ξένων επιχειρήσεων στην χώρα ή την περιφέρεια. Για την διερεύνηση των παραπάνω αναλύονται και αξιολογούνται η διεθνής, η Ευρωπαϊκή και η Ελληνική εμπειρία προσέλκυσης και εγκατάστασης Ξένων Επενδύσεων. Μια σειρά από κρίσιμα ερωτήματα συζητούνται σε σχέση με θεωρία των Ξένων Επενδύσεων και την υφιστάμενη εμπειρία. Για παράδειγμα:

- Πόσο σημαντική είναι η παρουσία των Ξένων Επενδύσεων στην ανάπτυξη μιας οικονομίας; Ποια είναι η διεθνής εμπειρία;
- Συμβάλλουν και σε ποιο βαθμό οι Ξένες Επενδύσεις στην ανταγωνιστικότητα (competitiveness), εξωστρέφεια (extroversion) και την ανθεκτικότητα (resilience)
- μιας οικονομίας; Ποια είναι η διεθνής εμπειρία;
- Υπάρχει διάχυση των καλών διοικητικών πρακτικών και της τεχνολογικής υπεροχής (spillovers) των Ξένων επενδύσεων στις εγχώριες επιχειρήσεις;
- Υπάρχει διαδικασία μίμησης ή μάθησης (learning) των τοπικών επιχειρήσεων και κάτω από ποιες προϋποθέσεις;
- Σε ποιο βαθμό εξαρτάται η διάχυση της τεχνολογίας και της γνώσης από τις δυνατότητες (absorbing capacity) των εγχώριων παραγωγικών συστημάτων;

- Σε ποιο βαθμό και τι είδους δίκτυα συνεργασίας αναπτύσσουν οι Ξένες επενδύσεις με τις εγχώριες τοπικές επιχειρήσεις; Οριζόντιες ή κάθετες; Με προμηθευτές (backwards) ή με αγοραστές (forwards);

- Υπάρχει και πόσο σημαντική είναι η υποκατάσταση εγχώριων επιχειρήσεων (substitution effect) από ξένες επενδύσεις;

- Εξαρτάται η παρουσία τους κυρίως από τις τοπικές/εθνικές συνθήκες στις χώρες υποδοχής, ή είναι ευμετάβλητη και ευαίσθητη στις διεθνείς οικονομικές και τεχνολογικές μεταβολές;

- Πόσο πραγματικό πρόβλημα είναι η μεταβίβαση σημαντικού μέρους της παραγωγικής δομής μιας χώρας σε ξένους ιδιοκτήτες;

- Σε ποιο βαθμό οι Ξένες επενδύσεις ενισχύουν την περιφερειακή συνοχή ή τείνουν να αυξάνουν τις ανισότητες στο εσωτερικό μιας χώρας;

- Ποιες θεσμικές (μετα)ρυθμίσεις απαιτούνται για την προσέλκυση Ξένων Επενδύσεων;

Ειδικά για την Ελλάδα, η οποία έχασε το 25% του ΑΕΠ στην οικονομική κρίση του 2010 και έκτοτε δυσκολεύεται να ανακάμψει, οι Ξένες επενδύσεις θα μπορούσαν να έχουν σημαντικό ρόλο στη συγκέντρωση του κεφαλαίου που απαιτείται ετησίως για την επιστροφή της οικονομίας σε όρους ΑΕΠ και απασχόλησης στην προ κρίσης εποχή. Η ενότητα αυτή εξετάζει την εμπειρία της χώρας σε σχέση με τις Ξένες Επενδύσεις, την κλαδική και περιφερειακή κατανομή του Ξένου Κεφαλαίου, καθώς και τους παράγοντες οι οποίοι το προσελκύουν ή το απωθούν διαχρονικά.

ΑΡΘΡΟ 7.

ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Η οργάνωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας του Δ.Π.Μ.Σ. δύναται να πραγματοποιείται και με τη χρήση μεθόδων εξ αποστάσεως εκπαίδευσης. Η οργάνωση μαθημάτων και λοιπών εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων με τη χρήση μεθόδων εξ αποστάσεως εκπαίδευσης αφορά σε μαθήματα και εκπαιδευτικές δραστηριότητες που από τη φύση τους δύναται να υποστηριχθούν με τη χρήση μεθόδων εξ αποστάσεως εκπαίδευσης και δεν εμπεριέχουν πρακτική, εργαστηριακή ή κλινική εξάσκηση των φοιτητών/τριών, που για τη διεξαγωγή τους απαιτείται η συμμετοχή των φοιτητών/τριών με φυσική παρουσία.

Υπεύθυνη για την υποστήριξη της εξ αποστάσεως εκπαιδευτικής διαδικασίας, όπως και για τα ζητήματα σχετικά με την προστασία των προσωπικών δεδομένων είναι η Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης του ΕΚΠΑ.

Το ΕΚΠΑ τηρεί ηλεκτρονική πλατφόρμα προσβάσιμη και σε άτομα με αναπηρία, μέσω της οποίας παρέχονται υπηρεσίες ασύγχρονης εξ αποστάσεως εκπαίδευσης. Στην ηλεκτρονική πλατφόρμα δύναται να αναρτάται εκπαιδευτικό υλικό ανά μάθημα, το οποίο δύναται να περιλαμβάνει σημειώσεις, παρουσιάσεις, ασκήσεις, ενδεικτικές λύσεις αυτών, καθώς και βιντεοσκοπημένες διαλέξεις, εφόσον τηρείται η κείμενη νομοθεσία περί προστασίας προσωπικών δεδομένων. Το πάσης φύσεως εκπαιδευτικό υλικό παρέχεται αποκλειστικά για εκπαιδευτική χρήση των φοιτητών και προστατεύεται από

τον ν. 2121/1993 (Α' 25), εφόσον πληρούνται οι σχετικές προϋποθέσεις.

**ΑΡΘΡΟ 8.
ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ
ΦΟΙΤΗΤΩΝ/ΤΡΙΩΝ**

8.1 Το εκπαιδευτικό έργο κάθε ακαδημαϊκού έτους δι-
αρθρώνεται σε δύο εξάμηνα σπουδών, το χειμερινό και
το εαρινό, έκαστο εκ των οποίων περιλαμβάνει τουλά-
χιστον δεκατρείς (13) εβδομάδες διδασκαλίας και τρεις
(3) εβδομάδες εξετάσεων. Τα μαθήματα του χειμερινού
και εαρινού εξαμήνου εξετάζονται επαναληπτικώς κατά
την περίοδο του Σεπτεμβρίου.

8.2 Κατά τη διάρκεια των σπουδών τους σε κάθε ΘΕ
οι φοιτητές/τριες θα πρέπει να εκπονήσουν τέσσερις (4)
γραπτές εργασίες (ΓΕ), που αξιολογούνται από τον/την
διδάσκοντα/ουσα. Οι γραπτές εργασίες είναι υποχρε-
ωτικές για όλους τους/τις φοιτητές/τριες και πρέπει να
υποβάλλονται σε προκαθορισμένες ημερομηνίες, που
αναφέρονται στο Χρονοδιάγραμμα Μελέτης και Γρα-
πτών Εργασιών. Οι φοιτητές/τριες έχουν δικαίωμα να
μην εκπονήσουν μία γραπτή εργασία. Ένας μεταπτυχι-
ακός φοιτητής/τρια θεωρείται ότι έχει παρακολουθήσει
κάποιο μάθημα (και επομένως έχει δικαίωμα συμμετο-
χής στις εξετάσεις) μόνο αν έχει άθροισμα των βαθμών
των τριών ή τεσσάρων ΓΕ να είναι 20 ή μεγαλύτερο. Σε
αντίθετη περίπτωση, ο μεταπτυχιακός φοιτητής/τρια
υποχρεούται να υποβάλει εκ νέου τις εργασίες κατά το
επόμενο ακαδημαϊκό έτος. Σε περίπτωση που το ποσο-
στό απουσιών φοιτητή/τρια ξεπερνά το 30% στο σύνολο
των μαθημάτων, τίθεται θέμα διαγραφής του. Το εν λόγω
θέμα εξετάζεται από τη Σ.Ε., η οποία γνωμοδοτεί σχετικά
στην ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ.

8.3 Η αξιολόγηση των μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών
και η επίδοσή τους στα μαθήματα που υποχρεούνται να
παρακολουθήσουν στο πλαίσιο του Δ.Π.Μ.Σ. πραγματοποι-
ποιείται στο τέλος κάθε ακαδημαϊκού έτους με γραπτές
ή προφορικές εξετάσεις ή/και με εκπόνηση εργασιών
καθ' όλη τη διάρκεια του εξαμήνου ή και να στηριχθεί
σε ενδιάμεσες εξετάσεις προόδου, γραπτές εργασίες,
εργαστηριακές ή και να εφαρμόσει συνδυασμό όλων
των παραπάνω.

Ο τρόπος αξιολόγησης ορίζεται από τον/την διδά-
σκοντα/ουσα του κάθε μαθήματος. Κατά τη διεξαγωγή
γραπτών ή προφορικών εξετάσεων, ως μεθόδων αξιο-
λόγησης, εξασφαλίζεται υποχρεωτικά το αδιάβλητο της
διαδικασίας.

Η βαθμολόγηση γίνεται στην κλίμακα 1-10.

Τα αποτελέσματα των εξετάσεων ανακοινώνονται από
τον διδάσκοντα και αποστέλλονται στη Γραμματεία του
Δ.Π.Μ.Σ. και του Τμήματος μέσα σε τέσσερις (4) εβδο-
μάδες το αργότερο από την εξέταση του μαθήματος.
Σε περίπτωση που κατ' επανάληψη σημειώνεται υπέρ-
βαση του ανωτέρω ορίου από διδάσκοντα/ουσα, ο/η
Διευθυντής/ντρια του Δ.Π.Μ.Σ. ενημερώνει σχετικά την
ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ.

8.4 Το ποσοστό συμμετοχής των εργασιών και σεμι-
ναρίων στον τελικό βαθμό του κάθε μαθήματος καθορί-
ζεται για κάθε μάθημα ξεχωριστά, έπειτα από εισήγηση

του/ης διδάσκοντα/ουσας κάθε μαθήματος και αναγρά-
φεται στον Οδηγό Σπουδών του Δ.Π.Μ.Σ.

8.5 Για την αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών ή συνθη-
κών που ανάγονται σε λόγους ανωτέρας βίας δύναται
να εφαρμόζονται εναλλακτικές μέθοδοι αξιολόγησης,
όπως η διεξαγωγή γραπτών ή προφορικών εξετάσεων
με τη χρήση ηλεκτρονικών μέσων, υπό την προϋπόθε-
ση ότι εξασφαλίζεται το αδιάβλητο της διαδικασίας της
αξιολόγησης.

8.6 Δύνεται να εφαρμόζονται εναλλακτικές μέθοδοι
για την αξιολόγηση φοιτητών/τριών με αναπηρία και
ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες μετά από απόφαση της
Σ.Ε και εισήγηση της επιτροπής ΑμεΑ του Τμήματος και
λαμβάνοντας υπόψη τις σχετικές οδηγίες της Μονάδας
Προσβασιμότητας Φοιτητών με αναπηρία.

8.7 Η αξιολόγηση των φοιτητών/τριών των προγραμ-
μάτων σπουδών δεύτερου κύκλου που οργανώνονται
με μεθόδους εξ αποστάσεως εκπαίδευσης δύναται να
πραγματοποιείται με εξ αποστάσεως εξετάσεις, υπό την
προϋπόθεση ότι εξασφαλίζεται το αδιάβλητο της διαδι-
κασίας της αξιολόγησης.

8.8 Στις περιπτώσεις ασθένειας ή ανάρρωσης από βα-
ριά ασθένεια συνιστάται ο/η διδάσκων/ουσα να διευκο-
λύνει, με όποιον τρόπο θεωρεί ο/η ίδιος/α πρόσφορο,
τον/την φοιτητή/τρια (π.χ. προφορική εξ αποστάσεως
εξέταση). Κατά τις προφορικές εξετάσεις ο/η διδάσκων/
ουσα εξασφαλίζει ότι δεν θα παρευρίσκεται μόνος του/
της με τον/την εξεταζόμενο/η φοιτητή/τρια.

8.9 Μαθήματα στα οποία κάποιος δεν έλαβε προβιβά-
σιμο βαθμό, οφείλει να τα επαναλάβει.

Ωστόσο το εργαστήριο ή η άσκηση που βαθμολογείται
αυτοτελώς, κατοχυρώνεται και δεν επαναλαμβάνεται,
εφόσον η παρακολούθηση αυτών κρίθηκε επιτυχή.

8.10 Διόρθωση βαθμού επιτρέπεται, εφόσον έχει εμφι-
λοχωρήσει προφανής παραδρομή ή αθροιστικό σφάλμα,
ύστερα από έγγραφο του/της αρμόδιου διδάσκοντα/
ουσας και απόφαση της ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ.

8.11 Αν ο φοιτητής/τρια αποτύχει περισσότερες από
τρεις (3) φορές στο ίδιο μάθημα, ακολουθείται η διαδι-
κασία που ορίζει η ισχύουσα νομοθεσία.

8.12 Τα γραπτά φυλάσσονται υποχρεωτικά και με
επιμέλεια του υπεύθυνου του μαθήματος για δύο (2)
χρόνια. Μετά την πάροδο του χρόνου αυτού τα γραπτά
παύουν να έχουν ισχύ και με ευθύνη της Επιτροπής Προ-
γράμματος Σπουδών συντάσσεται σχετικό πρακτικό και
καταστρέφονται - εκτός αν εκκρεμεί σχετική ποινική,
πειθαρχική ή οποιαδήποτε άλλη διοικητική διαδικασία.

8.13 Για τον υπολογισμό του βαθμού του τίτλου σπου-
δών λαμβάνεται υπόψη η βαρύτητα που έχει κάθε μά-
θημα στο πρόγραμμα σπουδών και η οποία εκφράζεται
με τον αριθμό των πιστωτικών μονάδων (ECTS). Ο αριθ-
μός των πιστωτικών μονάδων (ECTS) του μαθήματος
αποτελεί ταυτόχρονα και τον συντελεστή βαρύτητας
αυτού του μαθήματος. Για τον υπολογισμό του βαθμού
του τίτλου σπουδών πολλαπλασιάζεται ο βαθμός κάθε
μαθήματος με τον αντίστοιχο αριθμό των πιστωτικών
μονάδων (του μαθήματος) και το συνολικό άθροισμα
των επιμέρους γινομένων διαιρείται με το σύνολο των
πιστωτικών μονάδων που απαιτούνται για την απόκτηση

ση του τίτλου. Ο υπολογισμός αυτός εκφράζεται με τον ακόλουθο μαθηματικό τύπο:

$$\text{Βαθμός πτυχίου/διπλώματος} = \left(\sum_{\kappa=1}^N \text{ΒΜ}_{\kappa} \cdot \text{ΠΜ}_{\kappa} \right) / \Sigma \text{ΠΜ}$$

όπου:

N = αριθμός μαθημάτων που απαιτούνται για τη λήψη του αντίστοιχου τίτλου σπουδών

ΒΜ_κ = βαθμός του μαθήματος κ

ΠΜ_κ = πιστωτικές μονάδες του μαθήματος κ

ΣΠΜ = σύνολο πιστωτικών μονάδων για τη λήψη του αντίστοιχου τίτλου σπουδών

Για την απόκτηση Δ.Μ.Σ. κάθε μεταπτυχιακός/η φοιτητής/τρια οφείλει να παρακολουθήσει και να εξεταστεί επιτυχώς στο σύνολο των υποχρεωτικών μαθημάτων του Δ.Π.Μ.Σ. και να εκπονήσει μεταπτυχιακή διπλωματική εργασία (capstone project), συγκεντρώνοντας έτσι εκατόν είκοσι (120) ECTS.

ΑΡΘΡΟ 9.

ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (CAPSTONE PROJECT)

9.1 Η διπλωματική εργασία (capstone project) μπορεί να επιλεγεί αντί της ΘΕ IV(B). Στην περίπτωση επιλογής διπλωματικής εργασίας (capstone project) ο/η φοιτητής/τρια υποχρεούται να παρακολουθήσει ένα σεμινάριο σχετικό με τη Μεθοδολογία της Έρευνας.

9.2 Η ΜΔΕ πρέπει να είναι ατομική, πρωτότυπη, να έχει ερευνητικό χαρακτήρα και να συντάσσεται σύμφωνα με τις οδηγίες συγγραφής που είναι αναρτημένες στην ιστοσελίδα του κάθε Δ.Π.Μ.Σ.

9.3 Ύστερα από αρχική δήλωση του/της υποψηφίου/ας στην οποία αναγράφεται ο προτεινόμενος τίτλος της Διπλωματικής Εργασίας συνοδευόμενος από περίληψη αυτής, η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών μετά από εισήγηση της Σ.Ε. ορίζει τον/την επιβλέποντα/ουσα αυτής και συγκροτεί τριμελή εξεταστική επιτροπή για την έγκριση της εργασίας (ένα από τα μέλη της οποίας είναι και ο/η επιβλέπων/ουσα). Ο/Η υποψήφιος/α έχει το δικαίωμα να καταθέσει την Διπλωματική Εργασία, στην η αγγλική ή η ελληνική γλώσσα, η οποία ορίζεται με τον ορισμό του θέματος.

9.4 Ο τίτλος της εργασίας μπορεί να οριστικοποιηθεί κατόπιν αίτησης του/ης φοιτητή/τριας και σύμφωνης γνώμης του/ης επιβλέποντος/ουσας προς τη Συντονιστική Επιτροπή του Δ.Π.Μ.Σ. Στην αίτηση πρέπει να υπάρχει και συνοπτική δικαιολόγηση της αλλαγής.

9.5 Για να εγκριθεί η εργασία ο/η φοιτητής/τρια οφείλει να την υποστηρίξει ενώπιον της τριμελούς εξεταστικής επιτροπής.

9.6 Ο/Η Επιβλέπων/ουσα και τα μέλη της τριμελούς εξεταστικής επιτροπής της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας ορίζονται από τις κατωτέρω κατηγορίες που έχουν αναλάβει διδακτικό έργο στο Δ.Π.Μ.Σ.:

α) μέλη Διδακτικού Ερευνητικού Προσωπικού (Δ.Ε.Π.), Ειδικού Εκπαιδευτικού Προσωπικού (Ε.Ε.Π.), Εργαστηριακού Διδακτικού Προσωπικού (Ε.Δι.Π.) και Ειδικού Τεχνικού Εργαστηριακού Προσωπικού (Ε.Τ.Ε.Π.) του Τμήματος

ή άλλων Τμημάτων του ΕΚΠΑ ή άλλου Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος (Α.Ε.Ι.) ή Ανώτατου Στρατιωτικού Εκπαιδευτικού Ιδρύματος (Α.Σ.Ε.Ι.), με πρόσθετη απασχόληση πέραν των νόμιμων υποχρεώσεών τους,

β) ομότιμοι Καθηγητές ή αφυπηρηθέντα μέλη Δ.Ε.Π. του Τμήματος ή άλλων Τμημάτων του ΕΚΠΑ ή άλλου Α.Ε.Ι.,

γ) συνεργαζόμενοι καθηγητές,

δ) εντεταλμένοι διδάσκοντες,

ε) επισκέπτες καθηγητές ή επισκέπτες ερευνητές, στ) ερευνητές και ειδικοί λειτουργικοί επιστήμονες ερευνητικών και τεχνολογικών φορέων του άρθρου 13Α του ν. 4310/2014 (Α' 258) ή λοιπών ερευνητικών κέντρων και ινστιτούτων της ημεδαπής ή αλλοδαπής.

Με απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών δύναται να ανατίθεται η επίβλεψη διπλωματικών εργασιών και σε μέλη Δ.Ε.Π., Ε.Ε.Π., Ε.Τ.Ε.Π. και Ε.Δι.Π. του Τμήματος, που δεν έχουν αναλάβει διδακτικό έργο στο Δ.Π.Μ.Σ.

9.7 Οι μεταπτυχιακές διπλωματικές εργασίες εφόσον εγκριθούν από την εξεταστική επιτροπή, αναρτώνται υποχρεωτικά στο Ψηφιακό Αποθετήριο "ΠΕΡΓΑΜΟΣ", σύμφωνα με τις αποφάσεις της Συγκλήτου του ΕΚΠΑ.

9.8 Εφόσον η Μ.Δ.Ε. περιέχει πρωτότυπα αποτελέσματα μη δημοσιευμένα, δύναται, κατόπιν αιτήσεως του/της επιβλέποντος/ουσας, η οποία συνοπογράφεται από τον/την μεταπτυχιακό φοιτητή/τρια, να δημοσιευθούν στην ιστοσελίδα μόνο οι περιλήψεις, και το πλήρες κείμενο να δημοσιευθεί αργότερα.

ΑΡΘΡΟ 10.

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΦΟΙΤΗΤΩΝ/ΤΡΙΩΝ

10.1 Οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/τριες έχουν όλα τα δικαιώματα και τις παροχές που προβλέπονται και για τους φοιτητές του πρώτου κύκλου σπουδών, έως και τη λήξη τυχόν χορηγηθείσας παράτασης φοίτησης, πλην του δικαιώματος παροχής δωρεάν διδακτικών συγγραμμάτων.

10.2 Το Ίδρυμα εξασφαλίζει στους/ις φοιτητές/τριες με αναπηρία ή/και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες προσβασιμότητα στα προτεινόμενα συγγράμματα και τη διδασκαλία <<https://access.uoa.gr/>><<https://access.uoa.gr/>>://<<https://access.uoa.gr/>>access <<https://access.uoa.gr/>><<https://access.uoa.gr/>>uo a <<https://access.uoa.gr/>><<https://access.uoa.gr/>>gr <<https://access.uoa.gr/>><<https://access.uoa.gr/>><h ttps://access.uoa.gr/>><<https://access.uoa.gr/>>.

10.3 Το Γραφείο Διασύνδεσης του ΕΚΠΑ παρέχει συμβουλευτική υποστήριξη φοιτητών σε θέματα σπουδών και επαγγελματικής αποκατάστασης (<https://www.career.uoa.gr/ypiresies/>).

10.4 Οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/τριες καλούνται να συμμετέχουν και να παρακολουθούν σεμινάρια ερευνητικών ομάδων, συζητήσεις βιβλιογραφικής ενημέρωσης, επισκέψεις εργαστηρίων, συνέδρια/ημερίδες με γνωστικό αντικείμενο συναφές με αυτό του Δ.Π.Μ.Σ., διαλέξεις ή άλλες επιστημονικές εκδηλώσεις του Δ.Π.Μ.Σ. κ.ά.

10.5 Η ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ., μετά την εισήγηση της Σ.Ε., δύναται να αποφασίσει τη διαγραφή μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών εάν:

- υπερβούν το ανώτατο όριο απουσιών,
- έχουν αποτύχει στην εξέταση μαθήματος ή μαθημάτων και δεν έχουν ολοκληρώσει επιτυχώς το πρόγραμμα, σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στον παρόντα κανονισμό,
- υπερβούν τη μέγιστη χρονική διάρκεια φοίτησης στο Δ.Π.Μ.Σ., όπως ορίζεται στον παρόντα Κανονισμό,
- έχουν παραβιάσει τις κείμενες διατάξεις όσον αφορά την αντιμετώπιση πειθαρχικών παραπτώματων από τα αρμόδια πειθαρχικά Όργανα,
- δεν καταβάλουν το προβλεπόμενο τέλος φοίτησης,
- υποβάλουν αίτηση διαγραφής οι ίδιοι.

10.6 Σε περίπτωση που μεταπτυχιακός φοιτητής/τρια διαγραφεί από το Δ.Π.Μ.Σ., μπορεί να αιτηθεί χορήγηση βεβαίωσης για τα μαθήματα στα οποία έχει εξεταστεί επιτυχώς.

10.7 Οι φοιτητές/τριες μπορούν να συμμετέχουν σε διεθνή προγράμματα ανταλλαγής φοιτητών/τριων, όπως το πρόγραμμα ERASMUS + ή CIVIS, κατά την κείμενη νομοθεσία. Στην περίπτωση αυτή ο μέγιστος αριθμός ECTS που μπορούν να αναγνωρίσουν είναι τριάντα (30). Η δυνατότητα αυτή παρέχεται μετά το Α' εξάμηνο σπουδών τους. Οι φοιτητές/τριες θα πρέπει να κάνουν αίτηση προς τη Σ.Ε. και να ακολουθήσουν τους όρους του προγράμματος. Το Δ.Π.Μ.Σ. μπορούν να το παρακολουθήσουν και φοιτητές/τριες από διεθνή προγράμματα ανταλλαγής φοιτητών/τριών, όπως το πρόγραμμα ERASMUS+, σύμφωνα με τις συναφθείσες συνεργασίες.

10.8 Οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/τριες του Ε.Κ.Π.Α. δύνανται να εγγραφούν σε Δ.Π.Μ.Σ. του ίδιου ή άλλων Α.Ε.Ι. της ημεδαπής ή της αλλοδαπής στο πλαίσιο εκπαιδευτικών ή ερευνητικών προγραμμάτων συνεργασίας σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

10.9 Είναι δυνατή η παράλληλη φοίτηση σε προπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών και σε μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών ή σε δύο (2) Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών του ίδιου ή άλλου Τμήματος, του ίδιου ή άλλου Α.Ε.Ι.

10.10 Στο τέλος κάθε εξαμήνου πραγματοποιείται αξιολόγηση κάθε μαθήματος και κάθε διδάσκοντος/ουσας από τους/ις μεταπτυχιακούς φοιτητές/τριες (βλ. άρθρο 17).

10.11 Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/τριες μπορούν να αιτηθούν την έκδοση παραρτήματος διπλώματος στην ελληνική και την αγγλική γλώσσα.

ΑΡΘΡΟ 11.

ΑΠΑΛΛΑΓΗ ΔΙΔΑΚΤΡΩΝ

11.1 Απαλλάσσονται από τα τέλη φοίτησης, οι φοιτητές/τριες Δ.Π.Μ.Σ., που πληρούν τα οικονομικά ή κοινωνικά κριτήρια και τις προϋποθέσεις αριστείας κατά τον πρώτο κύκλο σπουδών, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Η απαλλαγή αυτή παρέχεται για τη συμμετοχή σε ένα μόνο Δ.Π.Μ.Σ. Σε κάθε περίπτωση, οι απαλλασσόμενοι/ες φοιτητές/τριες δεν ξεπερνούν το ποσοστό του τριάντα τοις εκατό (30%) του συνολικού αριθμού των φοιτητών/τριων που εισάγονται στο Δ.Π.Μ.Σ. ανά ακαδημαϊκό έτος.

11.2 Η αίτηση για απαλλαγή από τα τέλη φοίτησης υποβάλλεται μετά την ολοκλήρωση της εγγραφής των φοιτητών/τριών του Δ.Π.Μ.Σ. Η οικονομική κατάσταση υποψηφίου/ας σε καμία περίπτωση δεν αποτελεί λόγο μη επιλογής σε Δ.Π.Μ.Σ.

11.3 Δεν δικαιούνται απαλλαγή όσοι λαμβάνουν υποτροφία από άλλη πηγή, ούτε οι πολίτες χωρών εκτός Ε.Ε.

11.4 Η εξέταση των κριτηρίων περί απαλλαγής από τα τέλη φοίτησης πραγματοποιείται είτε από την ΣΕ είτε από ειδική επιτροπή που ορίζεται με απόφαση της ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ. και εκδίδεται αιτιολογημένη απόφαση περί αποδοχής ή απόρριψης της αίτησης.

11.5 Σε περίπτωση που φοιτούν ταυτόχρονα σε Δ.Π.Μ.Σ. του Ιδρύματος μέλη της ίδιας οικογένειας μέχρι β' βαθμού συγγένειας εξ αίματος ή εξ αγχιστείας υπάρχει η δυνατότητα να παρέχεται μείωση στα καταβαλλόμενα τέλη φοίτησης κατά 50%.

ΑΡΘΡΟ 12.

ΥΠΟΤΡΟΦΙΕΣ ΚΑΙ ΒΡΑΒΕΙΑ

Για την πραγματοποίηση των σπουδών τους οι φοιτητές/τριες μπορούν να λάβουν υποτροφίες και βραβεία.

12.1 Οι υποτροφίες αυτές διακρίνονται σε:

α) υποτροφίες αριστείας (μέχρι δύο), οι οποίες αποδίδονται στους/ις αριστούχους φοιτητές/τριες του Δ.Π.Μ.Σ. βάσει της επίδοσής τους στα μαθήματα του Α και Β εξαμήνου. Οι υποτροφίες απαλλάσσουν τους/τις δικαιούχους τους από τα τέλη φοίτησης του τελευταίου εξαμήνου διδασκαλίας μαθημάτων.

Προϋποθέσεις:

Υποψηφιότητα για υποτροφίες αριστείας μπορούν να καταθέσουν οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/τριες που έχουν ολοκληρώσει το ήμισυ της κανονικής διάρκειας φοίτησης. Οι υποψήφιοι/ιες δεν πρέπει να κατέχουν έμμισθη θέση στον δημόσιο ή τον ιδιωτικό τομέα ούτε να λαμβάνουν υποτροφία από οποιοδήποτε άλλο φορέα για το συγκεκριμένο χρονικό διάστημα.

Κριτήρια:

- βαθμολογική επίδοση στα μαθήματα (με μέσο όρο μεγαλύτερο ή ίσο του οκτώ),
- επιτυχής ολοκλήρωση όλων των μαθημάτων σύμφωνα με το πρόγραμμα σπουδών,
- ατομικό και οικογενειακό εισόδημα.

Σε περίπτωση ισοβαθμίας και σύμπτωσης εισοδήματος, γίνεται κλήρωση. Σε περίπτωση που ο/η φοιτητής/τρια αποποιηθεί την υποτροφία, παρέχεται στον/στην επόμενο/η στη σειρά κατάταξης.

Διαδικασία:

Οι φοιτητές/τριες μετά την πρόσκληση υποβάλλουν στη Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ. αίτηση συνοδευόμενη υποχρεωτικά από τα κατωτέρω δικαιολογητικά:

- 1) αναλυτική βαθμολογία,
- 2) υπεύθυνη δήλωση, υπογεγραμμένη μέσω της πλατφόρμας gov.gr, με το εξής κείμενο: «Δεν κατέχω έμμισθη θέση στον δημόσιο ή τον ιδιωτικό τομέα ούτε λαμβάνω υποτροφία από οποιοδήποτε άλλο φορέα για το συγκεκριμένο χρονικό διάστημα»,
- 3) πρόσφατο εκκαθαριστικό εφορίας (ατομικό και οικογενειακό).

Η Σ.Ε του Δ.Π.Μ.Σ. εξετάζει τις υποψηφιότητες και εισηγείται στην ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ., η οποία αποφασίζει σχετικά.

β) ανταποδοτικές υποτροφίες. Η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών του Δ.Π.Μ.Σ. δύναται να χορηγεί έως τρεις (3) ανταποδοτικές υποτροφίες για διεξαγωγή επικουρικού διδακτικού έργου σε προγράμματα σπουδών α' κύκλου σε μεταπτυχιακούς φοιτητές/τριες ανάλογα με τον αριθμό εισακτέων του Δ.Π.Μ.Σ. και τις οικονομικές δυνατότητες του Προγράμματος κατόπιν εισήγησης της Σ.Ε. του Δ.Π.Μ.Σ. Το ποσό της ανταποδοτικής υποτροφίας δύναται να καλύπτει μέρος ή το σύνολο των τελών φοίτησης και υπολογίζεται βάσει πραγματικών ωρών απασχόλησης. Η αμοιβή ανά ώρα αποφασίζεται στην αρχή κάθε έτους με εισήγηση της Σ.Ε. και απόφαση της Συνέλευσης του Τμήματος. Η απόφαση αυτή γνωστοποιείται στους/ις φοιτητές/τριες του Δ.Π.Μ.Σ.

Το κόστος των ανταποδοτικών υποτροφιών δύναται να βαρύνει τον προϋπολογισμό έργων/προγραμμάτων, τα οποία χρηματοδοτούνται από ιδιωτικούς, διεθνείς και ίδιους πόρους του άρθρου 230 του ν. 4957/2022, καθώς και συγχρηματοδοτούμενων έργων του Εταιρικού Συμφώνου για το Πλαίσιο Ανάπτυξης (ΕΣΠΑ).

Για τη χορήγηση ανταποδοτικών υποτροφιών ισχύουν οι προϋποθέσεις, τα κριτήρια και η διαδικασία της παρ. 12.1 (α) για απονομή υποτροφιών αριστείας.

Ως επικουρικό διδακτικό έργο ορίζεται η επικουρία των μελών Διδακτικού Ερευνητικού Προσωπικού (Δ.Ε.Π.) κατά την άσκηση του διδακτικού τους έργου, η άσκηση των φοιτητών α' κύκλου, η διεξαγωγή φροντιστηρίων, εργαστηριακών ασκήσεων, η εποπτεία εξετάσεων και η διόρθωση ασκήσεων.

12.2 Βραβεία Αριστείας. Το Δ.Π.Μ.Σ. μπορεί να απονέμει βραβεία αριστείας στους/ις τρεις πρώτους φοιτητές/τριες κάθε σειράς με την ολοκλήρωση των μαθημάτων του Α' και Β' εξαμήνου, έπειτα από εισήγηση της Σ.Ε. και απόφαση της ΕΠΣ του Δ.Π.Μ.Σ. Τα βραβεία δεν έχουν οικονομικό όφελος. Το βραβείο υπογράφεται από τον Διευθυντή/τρια του Δ.Π.Μ.Σ. και τον/την Πρόεδρο του Τμήματος.

Προϋποθέσεις

1. Μέσος όρος μαθημάτων Α' και Β' εξαμήνου μεγαλύτερος/ίσος του οκτώ.

2. Ολοκλήρωση και επιτυχής εξέταση στα μαθήματα που βρίσκονται στα κανονικά έτη σπουδών (Α' και Β' εξαμήνο κάθε σειράς).

Διαδικασία

Μετά την κατάθεση της βαθμολογίας του Ιουνίου, η Σ.Ε. εξετάζει τις βαθμολογίες των φοιτητών/τριών της σειράς, και εφ' όσον πληρούνται οι προηγούμενες προϋποθέσεις κατατάσσει τους/τις φοιτητές/τριες σε φθίνουσα σειρά (ως προς τον μέσο όρο της βαθμολογίας τους) και εισηγείται στη Συνέλευση του Τμήματος την απονομή βραβείων στους/ις τρεις (3) πρώτους φοιτητές/τριες.

Μέσος Όρος: Σε όλες τις περιπτώσεις απονομής υποτροφιών ή βραβείων ο μέσος όρος υπολογίζεται από τον τύπο:

$$\text{Μέσος Όρος} = \frac{(\sum_{k=1}^N \text{ΒΜ}_k \cdot \text{ΠΜ}_k)}{\Sigma \text{ΠΜ}}$$

όπου:

N = αριθμός μαθημάτων των εξαμήνων κατά περίπτωση,

ΒΜ_κ = βαθμός του μαθήματος κ,

ΠΜ_κ = πιστωτικές μονάδες του μαθήματος κ,

ΣΠΜ = σύνολο πιστωτικών μονάδων του/των εξαμήνου(ων) κατά περίπτωση.

ΑΡΘΡΟ 13.

ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΤΟΥ Δ.Π.Μ.Σ.

13.1 Για την εύρυθμη λειτουργία του Δ.Π.Μ.Σ. διατίθενται αίθουσες διδασκαλίας και σεμιναρίων, αμφιθέατρα εξοπλισμένα με οπτικοακουστικά μέσα και εργαστήρια του Τμήματος.

13.2 Η διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη του Δ.Π.Μ.Σ. γίνεται από τη Γραμματεία του Τμήματος.

13.3 Η χρηματοδότηση του Δ.Π.Μ.Σ. μπορεί να προέρχεται από:

α) τέλη φοίτησης,

β) δωρεές, χορηγίες και πάσης φύσεως οικονομικές ενισχύσεις,

γ) κληροδοτήματα,

δ) πόρους από ερευνητικά έργα ή προγράμματα,

ε) ίδιους πόρους του Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος (Α.Ε.Ι.) και στ) τον κρατικό προϋπολογισμό ή το πρόγραμμα δημοσίων επενδύσεων.

ζ) κάθε άλλη νόμιμη πηγή.

13.4 Η καταβολή των τελών φοίτησης πραγματοποιείται από τον ίδιο τον/την φοιτητή/τρια ή από τρίτο φυσικό ή νομικό πρόσωπο για λογαριασμό του/της φοιτητή/τριας, εφόσον αυτό προβλέπεται στην απόφαση ίδρυσης του Δ.Π.Μ.Σ. ως εξής:

Για τη συμμετοχή τους στο Δ.Π.Μ.Σ. «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα» (MBA in Strategic Management and Competitiveness) οι μεταπτυχιακοί φοιτητές καταβάλλουν τέλη φοίτησης που ανέρχονται

• στο ποσό των τεσσάρων χιλιάδων οκτακοσίων (4.800)

Ευρώ συνολικά για την Ειδίκευση α «Στρατηγική Διοίκηση Επιχειρήσεων (Strategic Management)» και

• στο ποσό των τεσσάρων χιλιάδων (4.000) Ευρώ για την Ειδίκευση β «Στρατηγική Ανταγωνιστικότητας Κρατών και Περιφερειών (Competitiveness Strategy of Countries and Regions)».

13.5 Η διαχείριση των πόρων των Δ.Π.Μ.Σ. του Α.Ε.Ι. πραγματοποιείται από τον Ειδικό Λογαριασμό Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.) του Ε.Κ.Π.Α.

13.6 Οι πόροι των Δ.Π.Μ.Σ. κατανέμονται ως εξής:

α) ποσό που αντιστοιχεί στο τριάντα τοις εκατό (30%) των συνολικών εσόδων που προέρχονται από τέλη φοίτησης παρακρατείται από τον Ε.Λ.Κ.Ε. Στο ποσό αυτό συμπεριλαμβάνεται το ποσοστό παρακράτησης υπέρ του Ε.Λ.Κ.Ε. για την οικονομική διαχείριση των Δ.Π.Μ.Σ. Όταν τα έσοδα του Δ.Π.Μ.Σ. προέρχονται από δωρεές, χορηγίες και πάσης φύσεως οικονομικές ενισχύσεις, κληροδοτήματα ή πόρους από ερευνητικά έργα ή προγράμματα, πραγματοποιείται η παρακράτηση υπέρ Ε.Λ.Κ.Ε. που ισχύει για τα έσοδα από αντίστοιχες πηγές χρηματοδότησης,

β) το υπόλοιπο ποσό των συνολικών εσόδων του Δ.Π.Μ.Σ. διατίθεται για την κάλυψη των λειτουργικών δαπανών του Δ.Π.Μ.Σ.

13.7 Οι φοιτητές/τιες δύνανται, αφού ολοκληρώσουν είτε την ειδικευση Α, είτε την ειδικευση Β, να παρακολουθήσουν την άλλη ειδικευση, καταβάλλοντας τα αντίστοιχα τέλη φοίτησης της ειδικευσης που θα παρακολουθήσουν.

**ΑΡΘΡΟ 14.
ΑΝΑΘΕΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ/ΔΙΔΑΣΚΟΝΤΕΣ ΣΤΟ
Δ.Π.Μ.Σ.**

14.1 Το διδακτικό έργο των Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Π.Μ.Σ.) ανατίθεται, κατόπιν απόφασης της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών στις ακόλουθες κατηγορίες διδασκόντων:

α) μέλη Διδακτικού Ερευνητικού Προσωπικού (Δ.Ε.Π.), Ειδικού Εκπαιδευτικού Προσωπικού (Ε.Ε.Π.), Εργαστηριακού Διδακτικού Προσωπικού (Ε.ΔΙ.Π.) και Ειδικού Τεχνικού Εργαστηριακού Προσωπικού (Ε.Τ.Ε.Π.) του Τμήματος ή άλλων Τμημάτων του ΕΚΠΑ ή άλλου Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος (Α.Ε.Ι.) ή Ανώτατου Στρατιωτικού Εκπαιδευτικού Ιδρύματος (Α.Σ.Ε.Ι.), με πρόσθετη απασχόληση πέραν των νόμιμων υποχρεώσεών τους, αν το Δ.Π.Μ.Σ. έχει τέλη φοίτησης,

β) ομότιμους καθηγητές/τριες ή αφυπηρητήσαντα μέλη Δ.Ε.Π. του Τμήματος ή άλλων Τμημάτων του ΕΚΠΑ ή άλλου Α.Ε.Ι.,

γ) συνεργαζόμενους/ες καθηγητές/τριες,

δ) εντεταλμένους/ες διδάσκοντες/ουσες,

ε) επισκέπτες καθηγητές/τριες ή επισκέπτες ερευνητές/τριες, στ) ερευνητές και ειδικούς λειτουργικούς επιστήμονες ερευνητικών και τεχνολογικών φορέων του άρθρου 13Α του ν. 4310/2014 (Α' 258) ή λοιπών ερευνητικών κέντρων και ινστιτούτων της ημεδαπής ή αλλοδαπής,

ζ) επιστήμονες αναγνωρισμένου κύρους, οι οποίοι διαθέτουν εξειδικευμένες γνώσεις και σχετική εμπειρία στο γνωστικό αντικείμενο του Δ.Π.Μ.Σ.

14.2 Όλες οι κατηγορίες διδασκόντων/ουσών δύνανται να αμείβονται αποκλειστικά από τους πόρους του Δ.Π.Μ.Σ. Δεν επιτρέπεται η καταβολή αμοιβής ή άλλης παροχής από τον κρατικό προϋπολογισμό ή το πρόγραμμα δημοσίων επενδύσεων. Με απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών, καθορίζεται το ύψος της αμοιβής κάθε διδάσκοντος/ουσας. Ειδικώς οι διδάσκοντες/ουσες που έχουν την ιδιότητα μέλους Δ.Ε.Π. δύνανται να αμείβονται επιπρόσθετα για έργο που προσφέρουν προς το Δ.Π.Μ.Σ., εφόσον εκπληρώνουν τις ελάχιστες εκ του νόμου υποχρεώσεις τους, όπως ορίζονται στην παρ. 2 του άρθρου 155 του ν. 4957/2022. Το τελευταίο εδάφιο εφαρμόζεται αναλογικά και για τα μέλη Ε.Ε.Π., Ε.ΔΙ.Π. και Ε.Τ.Ε.Π., εφόσον εκπληρώνουν τις ελάχιστες εκ του νόμου υποχρεώσεις τους.

14.3 Η ΕΠΣ δύνανται να αιτηθεί στις Συνελεύσεις των συνεργαζόμενων φορέων την ανάθεση επικουρικού διδακτικού έργου στους υποψήφιους διδάκτορες τους, υπό την επίβλεψη διδάσκοντος του Δ.Π.Μ.Σ.

14.4 Η ανάθεση του διδακτικού έργου του Δ.Π.Μ.Σ. πραγματοποιείται με απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών, κατόπιν εισήγησης της Συντονιστικής Επιτροπής του Δ.Π.Μ.Σ. Οι αποφάσεις της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών για την κατανομή του διδακτικού έργου περιλαμβάνουν υποχρεωτικά τα ακόλουθα στοιχεία:

α) το ονοματεπώνυμο του/ης διδάσκοντα/ουσας, β) την ιδιότητά του/ης (π.χ. μέλος Δ.Ε.Π., Ε.Ε.Π., Ε.ΔΙ.Π., Ε.Τ.Ε.Π. κ.ά.),

γ) το είδος του διδακτικού έργου που ανατίθεται ανά διδάσκοντα/ουσα (μάθημα, σεμινάριο ή εργαστήριο),

δ) τον αριθμό των ωρών διδασκαλίας ανά μάθημα, σεμινάριο ή εργαστήριο.

14.5 Η κατανομή του διδακτικού έργου πραγματοποιείται πριν από την έναρξη του ακαδημαϊκού έτους τόσο για το χειμερινό όσο και για το εαρινό εξάμηνο. Σε περίπτωση που η κατανομή του διδακτικού έργου δεν μπορεί να πραγματοποιηθεί ταυτόχρονα και για τα δύο ακαδημαϊκά εξάμηνα, η απόφαση θα λαμβάνεται πριν από την έναρξη του κάθε ακαδημαϊκού εξαμήνου. Με αιτιολογημένη απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών η ανάθεση διδακτικού έργου δύναται να τροποποιείται κατά τη διάρκεια του ακαδημαϊκού έτους.

14.6 Οι διδάσκοντες/ουσες, κατά το χρονικό διάστημα που τελούν σε καθεστώς εκπαιδευτικής άδειας ή αναστολής καθηκόντων, δύνανται να παρέχουν διδακτικό έργο προς το Δ.Π.Μ.Σ., εάν κρίνουν ότι το πρόγραμμά τους το επιτρέπει, υπό την προϋπόθεση βεβαίως ότι βάσει των συντρεχουσών συνθηκών τούτο είναι ουσιαστικά και πρακτικά εφικτό, ζήτημα το οποίο πρέπει κατά περίπτωση να κριθεί αρμοδίως.

**ΑΡΘΡΟ 15.
ΑΠΟΝΟΜΗ ΔΙΠΛΩΜΑΤΟΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ
ΣΠΟΥΔΩΝ**

15.1 Ο/Η φοιτητής/τρια ολοκληρώνει τις σπουδές για την απόκτηση Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) με τη συμπλήρωση του ελάχιστου αριθμού μαθημάτων και πιστωτικών μονάδων που απαιτούνται για τη λήψη του Δ.Μ.Σ., καθώς και την επιτυχή ολοκλήρωση της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας (capstone project) εφόσον αυτή έχει επιλεγεί. Η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών διαπιστώνει την ολοκλήρωση των σπουδών προκειμένου να χορηγηθεί το Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.).

15.2 Με την ολοκλήρωση της ανωτέρω διαδικασίας χορηγείται στον/η μεταπτυχιακό/η φοιτητή/ρια βεβαίωση περάτωσης σπουδών, χάνεται η φοιτητική του/ης ιδιότητα και παύει η συμμετοχή του/ης στα συλλογικά όργανα διοίκησης του Πανεπιστημίου.

15.3 Το Δ.Μ.Σ. πιστοποιεί την επιτυχή αποπεράτωση των σπουδών και αναγράφει βαθμό, με ακρίβεια δύο δεκαδικών ψηφίων, κατά την ακόλουθη κλίμακα: Άριστα (8,5 έως 10), Λίαν Καλώς (6,5 έως 8,5 μη συμπεριλαμβανομένου) και Καλώς (5 έως 6,5 μη συμπεριλαμβανομένου).

15.4 Ο τύπος του Δ.Μ.Σ. ανά είδος Δ.Π.Μ.Σ. είναι κοινός για όλα τα Τμήματα και τις Σχολές του Ε.Κ.Π.Α. και περιλαμβάνεται στον Κανονισμό Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του Ιδρύματος.

15.5 Στο πλαίσιο του Δ.Π.Μ.Σ. απονέμεται Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών με τίτλο «Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα» (MBA in Strategic Management and Competitiveness)».

**ΑΡΘΡΟ 16.
ΟΡΚΩΜΟΣΙΑ**

16.1 Η ορκωμοσία δεν αποτελεί συστατικό τύπο της επιτυχούς περάτωσης των σπουδών, είναι όμως ανα-

γκαία προϋπόθεση για τη χορήγηση του εγγράφου τίτλου του διπλώματος. Η καθομολόγηση γίνεται στο πλαίσιο της Συνέλευσης της Σχολής/του Τμήματος και σε χώρο του Τμήματος ή της Σχολής, παρουσία του/ης Διευθυντή/τριας του Δ.Π.Μ.Σ., του/της Προέδρου του Τμήματος/του/της Κοσμήτορα της Σχολής ή του/της Αναπληρωτή/τριας του/της και, κατά τις δυνατότητες, ενδεχομένως εκπροσώπου του Πρυτάνεως.

16.2 Αίτημα για τελετή ορκωμοσίας μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών στη Μεγάλη Αίθουσα Τελετών του Κεντρικού κτηρίου εξετάζεται κατά περίπτωση από τον Πρύτανη, βάσει εκτίμησης των εκάστοτε δυνατοτήτων και του αριθμού των ορκιζόμενων που θα δηλώνεται από τη Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ. στη Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Έρευνας.

16.3 Οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/τριες, που έχουν ολοκληρώσει επιτυχώς το Δ.Π.Μ.Σ., σε εξαιρετικές περιπτώσεις (σπουδές, διαμονή ή εργασία στο εξωτερικό, λόγοι υγείας κ.λπ.), μπορούν να αιτηθούν στη Γραμματεία της Σχολής/του Τμήματος εξαίρεση από την υποχρέωση καθομολόγησης. Η εξαίρεση από την υποχρέωση καθομολόγησης εγκρίνεται από τον/την Πρόεδρο της Σχολής/του Τμήματος και τον Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας.

ΑΡΘΡΟ 17.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ Δ.Π.Μ.Σ.

17.1 Αξιολόγηση από την Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης

Το Δ.Π.Μ.Σ. αξιολογείται στο πλαίσιο της περιοδικής αξιολόγησης/πιστοποίησης του Τμήματος που διοργανώνεται από την Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΘ.Α.Α.Ε.). Στο πλαίσιο αυτό αξιολογείται η συνολική αποτίμηση του έργου που επιτελέστηκε από κάθε Δ.Π.Μ.Σ., ο βαθμός εκπλήρωσης των στόχων που είχαν τεθεί κατά την ίδρυσή του, η βιωσιμότητά του, η απορρόφηση των αποφοίτων στην αγορά εργασίας, ο βαθμός συμβολής του στην έρευνα, η εσωτερική αξιολόγησή του από τους μεταπτυχιακούς φοιτητές/τριες, η σκοπιμότητα παράτασης της λειτουργίας του, καθώς και λοιπά στοιχεία σχετικά με την ποιότητα του έργου που παράγεται και τη συμβολή του στην εθνική στρατηγική για την ανώτατη εκπαίδευση.

Αν το Δ.Π.Μ.Σ. κατά το στάδιο της αξιολόγησής του κριθεί ότι δεν πληροί τις προϋποθέσεις συνέχισης της λειτουργίας του, λειτουργεί μέχρι την αποφοίτηση των ήδη εγγεγραμμένων φοιτητών/τριών σύμφωνα με την απόφαση ίδρυσης και τον κανονισμό μεταπτυχιακών και διδακτορικών προγραμμάτων σπουδών.

17.2 Εσωτερική αξιολόγηση

Η εσωτερική αξιολόγηση των Δ.Π.Μ.Σ. πραγματοποιείται σε ετήσια βάση από τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟ.ΔΙ.Π.) του Ιδρύματος. Στη διαδικασία της εσωτερικής αξιολόγησης συμμετέχουν όλοι οι εμπλεκόμενοι στην υλοποίηση των ενεργειών και των δράσεων του Δ.Π.Μ.Σ. και πιο συγκεκριμένα, οι φοιτητές/τριες, τα μέλη του διδακτικού προσωπικού, το προσωπικό διοικητικής και τεχνικής υποστήριξης και τα μέλη της Συντονιστικής Επιτροπής του Δ.Π.Μ.Σ.

Η διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης πραγματοποιείται σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, το Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας του Ιδρύματος, τις οδηγίες και τα πρότυπα της ΕΘΑΑΕ. Η εσωτερική αξιολόγηση των Δ.Π.Μ.Σ. περιλαμβάνει την αποτίμηση του διδακτικού έργου, καθώς και όλων των ακαδημαϊκών λειτουργιών και δράσεων του.

Αναλυτικότερα αξιολογούνται:

α) το περιεχόμενο του Προγράμματος Σπουδών σύμφωνα με την πιο πρόσφατη έρευνα στο συγκεκριμένο γνωστικό αντικείμενο του Δ.Π.Μ.Σ., έτσι ώστε να εξασφαλιστεί ο σύγχρονος χαρακτήρας του Δ.Π.Μ.Σ.,

β) ο φόρτος εργασίας των μαθημάτων, καθώς και η πορεία και η ολοκλήρωση των μεταπτυχιακών σπουδών από τους/ις φοιτητές/τριες,

γ) ο βαθμός ικανοποίησης των προσδοκιών των φοιτητών/τριών από το Πρόγραμμα Σπουδών, τις προσφερόμενες υπηρεσίες υποστήριξης των σπουδών τους και το μαθησιακό περιβάλλον,

δ) τα μαθήματα του Προγράμματος σε εξαμηνιαία βάση μέσω ερωτηματολογίων που συμπληρώνουν οι φοιτητές/τριες του Δ.Π.Μ.Σ.

Τα αποτελέσματα της εσωτερικής αξιολόγησης αποτυπώνονται σε ειδικό πρακτικό που συντάσσεται από τη ΜΟ.ΔΙ.Π., στο οποίο περιγράφονται αναλυτικά τα ευρήματα της αξιολόγησης, οι προτεινόμενες βελτιωτικές ενέργειες, το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής τους, οι εμπλεκόμενοι σε αυτές και οι απαιτούμενοι πόροι.

Η αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης και η κοινοποίησή τους αποβλέπουν στη βιωσιμότητα του Προγράμματος, το υψηλό επίπεδο σπουδών, τη βελτίωση των παροχών του και την αποδοτικότητα των διδασκόντων του. Ειδικότερα οι ετήσιες εσωτερικές εκθέσεις αξιολόγησης, οι δείκτες παρακολούθησης και οι σχετικοί πίνακες προβλέπεται να δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα του Δ.Π.Μ.Σ., ώστε να διευκολύνεται η διαδικασία πληροφόρησης. Επιπροσθέτως όλοι οι εμπλεκόμενοι στην υλοποίηση του Δ.Π.Μ.Σ. θα ενημερώνονται, μέσω ειδικού κειμένου που θα στέλνεται στους λογαριασμούς του ηλεκτρονικού τους ταχυδρομείου, για τα αποτελέσματα της εσωτερικής αξιολόγησης, τις αλλαγές που επήλθαν στο Δ.Π.Μ.Σ. ως αποτέλεσμα των συμπερασμάτων και των ενεργειών βελτίωσης που υιοθετήθηκαν και για την ετήσια στοχοθεσία του νέου έτους.

ΑΡΘΡΟ 18.

ΧΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ Δ.Π.Μ.Σ.

Το Δ.Π.Μ.Σ. θα λειτουργήσει μέχρι το ακαδημαϊκό έτος 2027 - 2028 εφόσον πληροί τα κριτήρια της εσωτερικής και εξωτερικής αξιολόγησης, σύμφωνα με ισχύουσα νομοθεσία.

ΑΡΘΡΟ 19.

ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ

Οι ήδη εγγεγραμμένοι/ες φοιτητές/τριες ολοκληρώνουν τις σπουδές τους σύμφωνα με τον παρόντα Κανονισμό.

Για όσα θέματα δεν ορίζονται στην ισχύουσα νομοθεσία, στον Κανονισμό Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Διατριβών Ε.Κ.Π.Α. ή στον παρόντα Κανονισμό, αρμόδια να αποφασίσουν είναι τα όργανα του Δ.Π.Μ.Σ.

Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Ο Πρύτανης

ΜΕΛΕΤΙΟΣ-ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΔΗΜΟΠΟΥΛΟΣ