



ΕΘΝΙΚΟ ΚΑΙ ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΚΟ ΠΑΝ/ΜΙΟ  
ΑΘΗΝΩΝ,

ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ,  
ΤΜΗΜΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΧΩΡΟΤΑΞΙΑΣ,  
ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών

MBA

«Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα»



HELLENIC REPUBLIC  
National and Kapodistrian  
University of Athens  
DEPARTMENT OF ECONOMICS

**MBA**

University of Athens  
& University of Thessaly

**Strategic Management  
& Competitiveness**



ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

ΘΕΩΡΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΞΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ

ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ 1:

ΜΑΘΗΜΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ Ι



**Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών**  
**MBA**  
**«Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα»**  
**ΘΕΩΡΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΞΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ**

**(1) ΓΕΝΙΚΑ**

|                                                  |                                                                                                                                   |                                      |                           |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| <b>ΣΧΟΛΗ</b>                                     | ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ (ΕΚΠΑ) & ΠΟΛΥΤΕΧΝΙΚΗ ΣΧΟΛΗ (ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ)                                     |                                      |                           |
| <b>ΤΜΗΜΑ</b>                                     | ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ (ΕΚΠΑ) & ΤΜΗΜΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΧΩΡΟΤΑΞΙΑΣ, ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ) |                                      |                           |
| <b>ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ</b>                           | ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ                                                                                                                      |                                      |                           |
| <b>ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>                         | ECON802                                                                                                                           | <b>ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ</b>               | 2 <sup>ο</sup>            |
| <b>ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>                          | ΘΕΩΡΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΞΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ                                                                                     |                                      |                           |
| <b>ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>                 | <b>ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ</b>                                                                                                                 | <b>ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ</b> | <b>ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ</b> |
| Διαλέξεις και Ασκήσεις                           |                                                                                                                                   | 27                                   | 10                        |
| <b>ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>                           | ΓΕΝΙΚΟΥ ΥΠΟΒΑΘΡΟΥ – ΜΑΘΗΜΑ ΚΟΡΜΟΥ                                                                                                 |                                      |                           |
| <b>ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:</b>                  |                                                                                                                                   |                                      |                           |
| <b>ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:</b>         | Ελληνική                                                                                                                          |                                      |                           |
| <b>ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS</b> | Όχι                                                                                                                               |                                      |                           |
| <b>ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)</b>        | <a href="https://eclass.uoa.gr/courses/ECON802/">https://eclass.uoa.gr/courses/ECON802/</a>                                       |                                      |                           |

**Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών**  
**MBA**  
**«Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα»**  
**ΘΕΩΡΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΞΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ**

**(2) ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ**

| <b>Μαθησιακά Αποτελέσματα</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Σκοπός του μαθήματος:</b></p> <p>Το μάθημα εστιάζει στην οργάνωση και τη διοίκηση ενός οργανισμού, με έμφαση στην επιχείρηση. Ο σκοπός του μαθήματος είναι να βοηθήσει τους φοιτητές να κατανοήσουν τη φύση και τη χρησιμότητα της διοίκησης για μια επιχείρηση ή έναν οργανισμό.</p> <p>Κατά τη διάρκεια του μαθήματος, οι φοιτητές θα εξοικειωθούν με τις πρακτικές και τις θεωρητικές προσεγγίσεις της διοίκησης και του management σε επιχειρήσεις και οργανισμούς. Θα μάθουν τις θεωρίες επιχειρησιακής οργάνωσης που ισχύουν στο σύγχρονο οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον. Επιπλέον, θα εξετάσουν τις διοικητικές και οργανωτικές πρακτικές που απαιτούνται σε ένα σύγχρονο χώρο εργασίας, καθώς και τις διοικητικές ικανότητες που απαιτούνται για την αποτελεσματική λειτουργία της επιχείρησης.</p> <p>Ενας σημαντικός στόχος του μαθήματος είναι η εκπαίδευση των φοιτητών στην ανάλυση και επίλυση προβλημάτων. Θα εξεταστούν θεωρητικές προσεγγίσεις που αφορούν την ανάλυση προβλημάτων και θα δοθούν εργαλεία και τεχνικές για την αποτελεσματική αντιμετώπισή τους.</p> <p>Το μάθημα περιλαμβάνει επίσης τη δημιουργία ενός επιχειρηματικού πλάνου (business plan), όπου οι φοιτητές θα εφαρμόσουν τη θεωρία στην πράξη. Αυτό τους επιτρέπει να αναπτύξουν τις δεξιότητες τους στη σύνταξη ενός επαγγελματικού πλάνου και να εξοικειωθούν με τα βήματα που απαιτούνται για την επιτυχή ίδρυση και λειτουργία μιας επιχείρησης.</p> <p>Συνολικά, το μάθημα στοχεύει στην προετοιμασία των φοιτητών για την αντιμετώπιση προκλήσεων και την επίτευξη αποτελεσματικής διοίκησης και οργάνωσης σε επιχειρήσεις και οργανισμούς. Τους παρέχει τις απαραίτητες γνώσεις, εργαλεία και δεξιότητες για να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις του σύγχρονου επιχειρηματικού περιβάλλοντος.</p> <p><b>Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Αναλύουν και να αξιολογούν την οργάνωση επιχειρήσεων και οργανισμών.</li><li>• Γνωρίσουν διοικητικές και οργανωτικές θεωρίες και να εφαρμόζουν τις αντίστοιχες πρακτικές.</li><li>• Σχεδιάζουν, να υλοποιούν και να αναλύουν τα αποτελέσματα ενός business plan.</li><li>• Κατανοήσουν τις βασικές αρχές και έννοιες της διοίκησης και του management σε σχέση με μια επιχείρηση ή έναν οργανισμό.</li><li>• Εφαρμόσουν πρακτικές και θεωρητικές προσεγγίσεις του management και της διοίκησης στο πλαίσιο των επιχειρήσεων και οργανισμών.</li></ul> |

**Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών**  
**MBA**  
**«Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα»**  
**ΘΕΩΡΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΞΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ**

- Αναγνωρίζουν και αξιοποιήσουν τις θεωρίες επιχειρησιακής οργάνωσης που εφαρμόζονται στο σύγχρονο οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον.
- Αναπτύξουν και εφαρμόσουν διοικητικές και οργανωτικές πρακτικές που απαιτούνται για την αποτελεσματική λειτουργία μιας επιχείρησης ή οργανισμού.
- Εφαρμόσουν θεωρητικές προσεγγίσεις για την ανάλυση και επίλυση προβλημάτων που μπορεί να αντιμετωπίσουν στο χώρο εργασίας.
- Δημιουργήσουν ένα επιχειρηματικό πλάνο (business plan) βασισμένο στη θεωρία και την πρακτική, το οποίο θα αποτελεί ένα στρατηγικό εργαλείο για την ίδρυση και λειτουργία μιας επιχείρησης.
- Είναι προετοιμασμένοι να ανταποκριθούν στις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν στον επαγγελματικό τους βίο.

**Γενικές Ικανότητες**

1. Αναζήτηση, ανάλυση και σύνδεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση και των απαραίτητων τεχνολογιών
2. Προσαρμογή σε νέες καταστάσεις
3. Λήψη αποφάσεων
4. Αυτόνομη εργασία
5. Εργασία σε διεπιστημονικό περιβάλλον
6. Παράγωγή νέων ερευνητικών ιδεών
7. Άσκηση κριτικής και αυτοκριτικής
8. Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής σκέψης

**(3) ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ**

Στο μάθημα «Θεωρία και πράξη της Διοίκησης και των Οργανισμών» θα εξετάσουμε την έννοια της στρατηγικής, τη διαδικασία ανάλυσης προκειμένου να επιλεγεί και διαμορφωθεί η στρατηγική της επιχείρησης και τις βασικές στρατηγικές μίας επιχείρησης.

Καλύπτονται τα ακόλουθα αντικείμενα:

1. Βασικές τρεις αρχές Οικονομικής της Διοίκησης
2. Ανάλυση Εσωτερικού & Εξωτερικού Περιβάλλοντος Επιχείρησης

**Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών**  
**MBA**  
**«Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα»**  
**ΘΕΩΡΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΞΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ**

(4) ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |                 |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|
| <b>ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ</b>                               | Δια ζώσης και Εξ αποστάσεως εκπαίδευση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |                 |
| <b>ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ</b> | <p>Χρήση Λογισμικού Παρουσιάσεων [Power Point] με - --- ενσωμάτωση πολυμέσων, ώστε η μάθηση να είναι πιο συναρπαστική</p> <p>- Υποστήριξη της μαθησιακής διαδικασίας μέσω ειδικής πλατφόρμας μάθησης [e-class] όπου αναρτάται, σε εβδομαδιαία βάση, και χρησιμοποιείται υποστηρικτικό υλικό. Μέσω αυτής της διαδραστικής πλατφόρμας ο διδάσκων διαμοιράζει αρχεία, αναρτά εργασίες, παρέχει ανάδραση.</p> <p>- Χρήση Τ.Π.Ε. στην Επικοινωνία με τους φοιτητές/τριες</p> <p>- Επικοινωνία με τους φοιτητές/τριες μέσω e-mail, της ηλεκτρονικής πλατφόρμας του μαθήματος</p> |                        |                 |
| <b>ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ</b>                           | <b>Δραστηριότητα</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Φόρτος Εξαμήνου</b> | <b>Εργασίας</b> |
|                                                       | Διαλέξεις                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 27                     |                 |
|                                                       | Μελέτη και ανάλυση βιβλιογραφίας                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 73                     |                 |
|                                                       | Συγγραφή ατομικών εργασιών                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25                     |                 |
|                                                       | Σύνολο Μαθήματος<br>(25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 125                    |                 |
| <b>ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ</b>                            | <p>Η γλώσσα αξιολόγησης είναι η ελληνική.</p> <p>Το παρόν κείμενο περιγραφής του μαθήματος, με τα κριτήρια αξιολόγησης, είναι προσβάσιμο στον Οδηγό Σπουδών του Τμήματος που αναρτάται πριν την έναρξη κάθε ακαδημαϊκής χρονιάς στον ιστότοπο του Τμήματος και στην ηλεκτρονική πλατφόρμα του μαθήματος.</p> <p>Επίσης, οι φοιτητές/τριες ενημερώνονται από το πρώτο μάθημα σχετικά με τις απαιτήσεις τους μαθήματος και τις</p>                                                                                                                                           |                        |                 |

**Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών**  
**MBA**  
**«Στρατηγική Διοίκηση και Ανταγωνιστικότητα»**  
**ΘΕΩΡΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΞΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ**

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>δικές τους υποχρεώσεις, τα κριτήρια αξιολόγησης και τις απαιτήσεις σχετικά με τις εργασίες του εξαμήνου.</p> <p>Αξιοποιούνται, επίσης, στο έπακρο οι δυνατότητες της πλατφόρμας e-class. Η αξιολόγηση και η βαθμολόγηση στο τέλος του εξαμήνου γίνεται βάση της τελικής εξέτασης [100%].</p> <p>Η κλίμακα βαθμολογίας είναι 0-10.</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**(5) ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-BIBΛΙΟΓΡΑΦΙΑ**

|                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Πιτέλης Χ., 1998, Οικονομικοί Θεσμοί, Διεθνής Ανταγωνιστικότητα και Οικονομική Πολιτική, Τυπωθήτω – Γιώργος Δαρδανός</p> <p>Clegg, S. R., Schweitzer, J., Whittle, A., &amp; Pitelis, C. (2021). Στρατηγική: Θεωρία και Πράξη, Gutenberg.</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|